



MUNICIPALIDAD DISTRIAL DE LA VILLA DE  
**Yanahuara**

# PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO 2012-2021

Yanahuara, julio de 2012



Alcalde de la Municipalidad Distrital de Yanahuara

Dr. ELVIS DELGADO BACIGALUPI

## REGIDORES DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE YANAHUARA

John Wilbert Contreras Jiménez  
Jorge Gonzalo Zúñiga Bellido  
José Augusto Arce Paredes  
Victoria María Munive García de Meza  
Félix Fernando Amat Montoya

## EQUIPO RESPONSABLE

Bulmer Álvarez Silva, Gerente Municipal  
Soc. María Angélica Salinas Valencia, Jefa de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto  
Claudia Campos Beltrán, Encargada de Planeamiento  
Magdalena Talavera Trelles, Encargada de la Unidad de Programación de Inversiones  
Udelia Peña Fernández, Encargada de Estadística  
Econ. Alonso Villasante Benavides, Consultor

## PRESENTACIÓN

El Plan de Desarrollo Distrital Concertado - Yanahuara al 2012 al 2021 es un instrumento de gestión y toma de decisiones que constituye el marco orientador del desarrollo del Distrito en el largo plazo. Este documento es el resultado del esfuerzo colectivo promovido por la Municipalidad Distrital de Yanahuara, en cumplimiento a la normatividad vigente con la certeza de que su formulación garantiza un trabajo especializado a través del Equipo Técnico de profesionales que utilizando la metodología del planeamiento estratégico participativo y concertado, entrega el presente documento de gestión que contiene las siguientes partes: Diagnóstico, Visión, Misión, Objetivos Estratégicos, Programas y Proyectos, estos últimos han sido trabajados en los siguientes Ejes Estratégicos, que consideran al ser humano como el centro de todo su interés:

1. El Bienestar social de su población, que mejore la calidad de vida de los pobladores
2. La protección del medio ambiente,
3. El impulso del turismo, como actividad económica,
4. El desarrollo de una infraestructura urbana, para facilitar el funcionamiento del distrito
5. El fortalecimiento institucional de la municipalidad y de los mecanismos de participación ciudadana para desarrollar la relación democrática,
6. La gestión y prevención de riesgos es un eje transversal, que permitirá minimizar los impactos negativos de desastres.

Teniendo en cuenta que el proceso de planeamiento y construcción del desarrollo es permanente, dinámico y continuo, consideramos que el presente Plan de Desarrollo no es un documento final. En consecuencia, esperamos continuar su proceso de retroalimentación, de acuerdo al entorno cambiante en el que vivimos. Finalmente, en cumplimiento a lo dispuesto en la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades, el presente documento ha sido aprobado por el Consejo Municipal de Yanahuara mediante Acuerdo Municipal N° -MDY-2012

Arequipa, Yanahuara, junio 2012

Dr. ELVIS DELGADO BACIGALUPI  
Alcalde de la Municipalidad Distrital de Yanahuara

## **INTRODUCCIÓN**

El Plan de Desarrollo Concertado Distrital traza el camino para alcanzar la Visión de desarrollo del Distrito de Yanahuara, priorizando la resolución de los problemas sociales que puedan estar afectando a la población. No se puede pensar en lograr el desarrollo integral de la población si, aunque sea en una proporción menor, la población padece de problemas de salud, carece de empleo, no tiene acceso a la educación, a los servicios públicos, a la vivienda y actividades de recreación. El Plan de Desarrollo Concertado Distrital es una herramienta de gestión que tiene como función facilitar la consecución de los objetivos de desarrollo de la población.

La unidad de análisis del Plan de Desarrollo Concertado Distrital es el territorio del Distrito de Yanahuara, el cual es un espacio complejo sin continuidad espacial, donde confluyen los subprocesos económico, social, cultural, histórico, geográfico, etc. que se interrelacionan entre sí, generando dinámicas de causa-efecto. Por lo tanto, las posibilidades de conseguir éxito en los objetivos que el Plan de Desarrollo Concertado Distrital ha definido para alcanzar la Visión y los Objetivos Estratégicos, dependerán de que se logren identificar tanto los procesos que generan problemas e impiden la mejora de la calidad de vida de la población, como aquellos procesos que facilitan el desarrollo de las potencialidades, generando valores agregados y recursos que debidamente utilizados, repercutirán en la mejora de las condiciones de vida de los habitantes Yanahuarinos.

El Plan de Desarrollo Concertado Distrital es una herramienta viva que debe estar en permanente revisión y actualización. Debe contar con un sistema de seguimiento y evaluación, herramienta que facilitará la medición del avance de los procesos, así como el grado y calidad de cumplimiento de los objetivos de mediano y largo plazo. Para evaluar el cumplimiento de sus objetivos y proyectar sus metas, el Plan de Desarrollo Concertado, debe contar con la participación activa de los actores sociales, para que ejerzan su función de vigilancia social, evaluación y actualización.

El proceso de actualización del Plan de Desarrollo Concertado Distrital se enmarca en los siguientes principios: participación, inclusión, respeto a saberes anteriores, igualdad de oportunidades, tolerancia, equidad, solidaridad, y respeto a los acuerdos.

Este documento es sólo el principio de lo que debe ser el inicio de un trabajo sostenido para hacer de Yanahuara un distrito ordenado, competitivo, moderno, democrático y solidario.

## **CONTENIDO**

MARCO LEGAL

UBICACIÓN TERRITORIAL

- I. ANÁLISIS SITUACIONAL
    - Diagnóstico del Distrito de Yanahuara
    - Identificación de problemas
  
  - II. PROSPECCIÓN
    - Visión
    - Misión
    - Valores
  
  - III. ANÁLISIS DE POTENCIALIDADES
    - Antecedentes históricos
    - Análisis del contexto
    - Análisis FODA
    - Los actores del desarrollo
  
  - IV. OBJETIVOS Y ESTRATEGIA
    - Ejes y Objetivos estratégicos
    - Posición estratégica de la Municipalidad
    - Estrategias
  
  - V. IMPLEMENTACION DEL PLAN
    - Objetivos intermedios y operativos (de corto plazo)
    - Organización
    - Recursos presupuestarios
  
  - VI. PROYECTOS PRIORIZADOS
  
  - VII. EVALUACIÓN DEL PLAN
- CONCLUSIONES
- Anexos

## MARCO LEGAL

### CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL PERÚ

Artículo 195.- Los Gobiernos locales promueven el desarrollo y la economía local y la prestación de los servicios públicos de su responsabilidad, en armonía con las políticas y planes nacionales y regionales de desarrollo.

Son competentes para:

Aprobar su organización interna y su presupuesto.

Aprobar el plan de desarrollo local concertado con la sociedad civil.

...

6. Planificar el desarrollo urbano y rural de sus circunscripciones, incluyendo la zonificación, urbanismo y el acondicionamiento territorial.

Artículo 197°.- Las municipalidades promueven, apoyan y reglamentan la participación vecinal en el desarrollo local. Asimismo brindan servicios de seguridad ciudadana, con la cooperación de la Policía Nacional del Perú, conforme a ley.

### LEY DE BASES DE LA DESCENTRALIZACIÓN, LEY N° 27783

Artículo 18.- Planes de desarrollo

18.1. El Poder Ejecutivo elabora y aprueba los planes nacionales y sectoriales de desarrollo, teniendo en cuenta la visión y orientaciones nacionales y los planes de desarrollo de nivel regional y local, que garanticen la estabilidad macroeconómica.

18.2. Los planes y presupuestos participativos son de carácter territorial y expresan los aportes e intervenciones tanto del sector público como privado, de las sociedades regionales y locales y de la cooperación internacional.

18.3. La planificación y promoción del desarrollo debe propender y optimizar las inversiones con iniciativa privada, la inversión pública con participación de la comunidad y la competitividad a todo nivel.

### LEY ORGÁNICA DE MUNICIPALIDADES

#### ARTÍCULO VI.- PROMOCIÓN DEL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

Los gobiernos locales promueven el desarrollo económico local, con incidencia en la micro y pequeña empresa, a través de planes de desarrollo económico local aprobados en armonía con las políticas y planes nacionales y regionales de desarrollo; así como el desarrollo social, el desarrollo de capacidades y la equidad en sus respectivas circunscripciones.

#### ARTÍCULO IX.- PLANEACIÓN LOCAL

El proceso de planeación local es integral, permanente y participativo, articulando a las municipalidades con sus vecinos. En dicho proceso se establecen las políticas públicas de nivel local, teniendo en cuenta las competencias y funciones específicas exclusivas y compartidas establecidas para las municipalidades provinciales y distritales. El sistema

de planificación tiene como principios la participación ciudadana a través de sus vecinos y organizaciones vecinales, transparencia, gestión moderna y rendición de cuentas, inclusión, eficiencia, eficacia, equidad, imparcialidad y neutralidad, subsidiariedad, consistencia con las políticas nacionales, especialización de las funciones, competitividad e integración.

#### ARTÍCULO 9.- ATRIBUCIONES DEL CONCEJO MUNICIPAL

Corresponde al concejo municipal: Atribuciones del Concejo Municipal:

1. Aprobar los Planes de Desarrollo Municipal Concertados y el Presupuesto Participativo Planificación y presupuestos participativos
2. Aprobar, monitorear y controlar el plan de desarrollo institucional y el programa de inversiones, teniendo en cuenta los Planes de Desarrollo Municipal Concertados y sus Presupuestos Participativos.

## UBICACIÓN TERRITORIAL

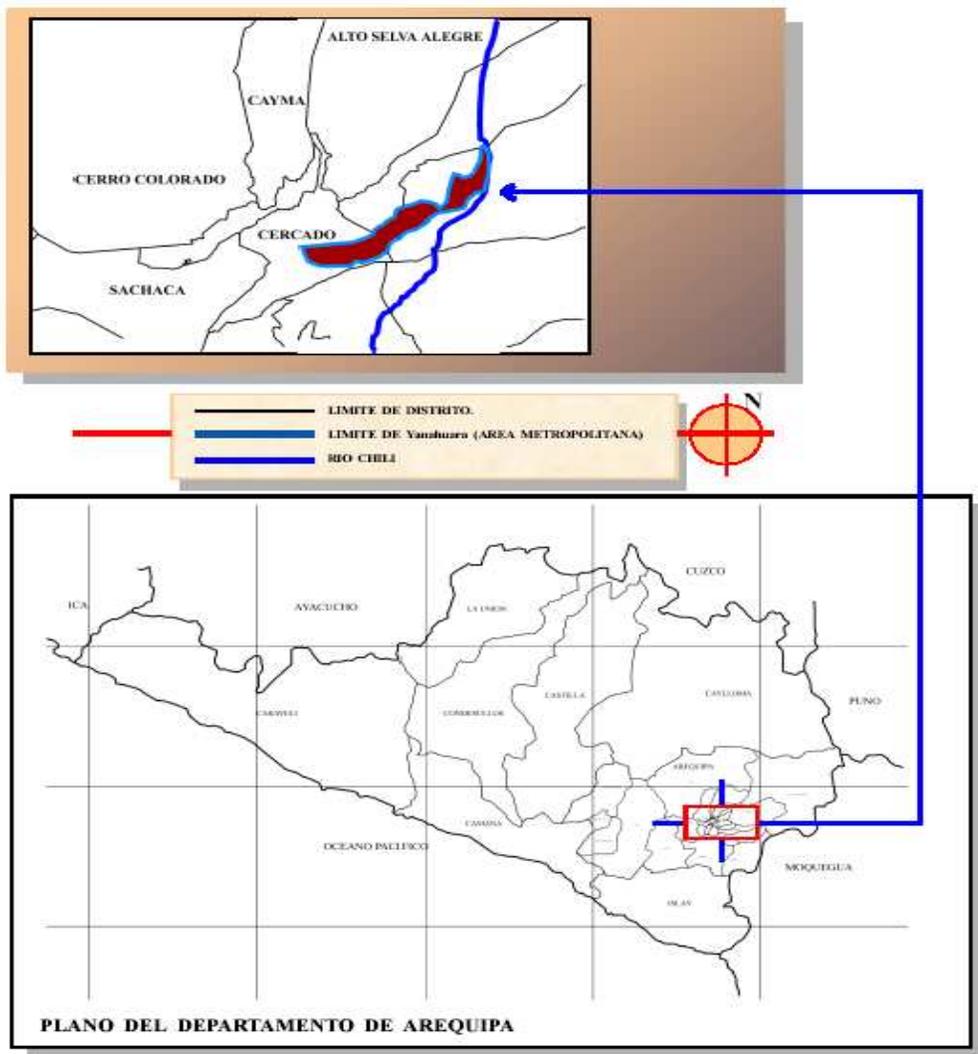
### CREACIÓN DEL DISTRITO

El distrito de Yanahuara es, junto con el de Tiabaya, uno de los más antiguos distritos legalmente creados en Arequipa, ya que su fecha de fundación oficial remonta al 08 de noviembre de 1870, fecha en la cual fue creado como Villa.

### UBICACIÓN.

El distrito de Yanahuara se ubica al norte de la ciudad, tomado como punto de referencia la Plaza de Armas de Arequipa, a la margen derecha del Río Chili, siendo sus coordenadas  $16^{\circ} 23' 28''$  de latitud Sur y  $71^{\circ} 32' 58''$  de longitud Oeste.

### LÍMITES GEOGRÁFICOS. GRAFICO N°1



El distrito de Yanahuara tiene sus límites con:

Al Sur: Arequipa (Cercado)

Al Oeste: Cayma, Cerro Colorado, Sachaca y Tiabaya

Al Norte: Cayma

Al Este: Arequipa (Cercado)

## EXTENSIÓN

La zona urbana del distrito, sin considerar la de Tambo Cañahuas, cuenta actualmente con una superficie de 2.20 km<sup>2</sup>, convirtiéndose en el distrito más reducido de la provincia de Arequipa. La zona de Tambo Cañahuas tiene una extensión de 53 093 hectáreas que incluyen Chasquipampa y Sumbay. Este espacio no presenta continuidad territorial con la zona tradicional de Yanahuara, puesto que se encuentran interrumpidos por otras áreas que corresponden a distritos aledaños.

---

FUENTE.- Gráfico 1 extraído del documento Plan estratégico Institucional; Yanahuara 2003.

FUENTE.- Gráfico 2 extraído del documento Plan estratégico Institucional; Yanahuara 2003

MAPA DE LOCALIZACIÓN DE LA RESERVA



## LEYENDA

- ▲ Núcleos de Población
  - ↘ Carretera Asfaltada
  - ↘ Carretera Afirmada
  - ↘ Línea de Ferrocarril
  - ↘ Ríos Principales
  - Lagunas Principales y Represas
  - ▬ Limite de la Reserva
- ZONAS**
- Protección Estricta
  - Silvestre
  - Turístico Recreativo
  - Aprovechamiento Directo
  - Recuperación
  - Histórico-Cultural
  - Uso Especial
  - Amortiguamiento



REPÚBLICA DEL PERÚ

MINISTERIO DE AGRICULTURA

INSTITUTO NACIONAL DE RECURSOS NATURALES

**INRENA**

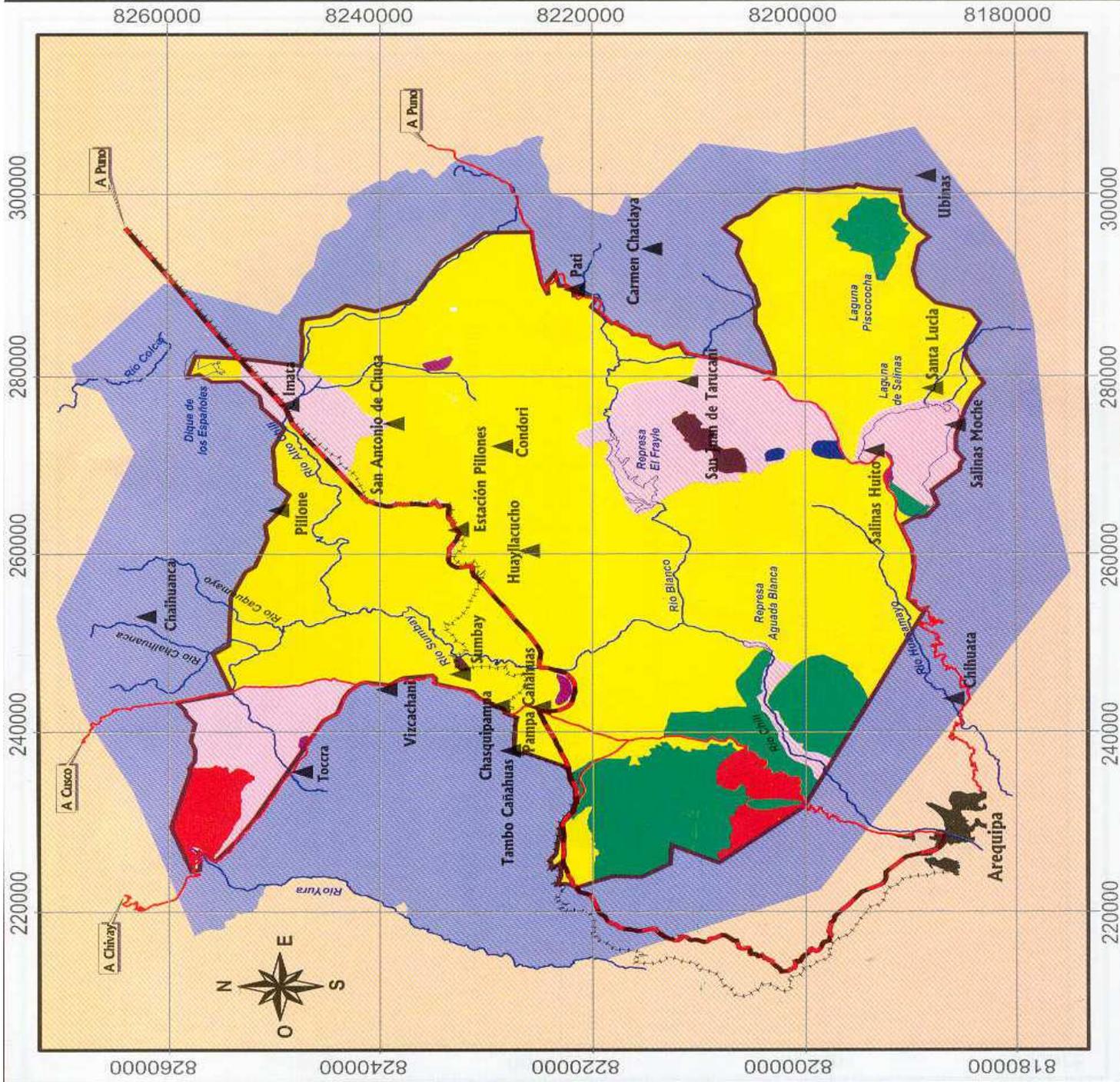
RESERVA NACIONAL SALINAS Y AGUADA BLANCA

## MAPA DE ZONIFICACIÓN

Escala 1: 625000

Proyección UTM Zona19

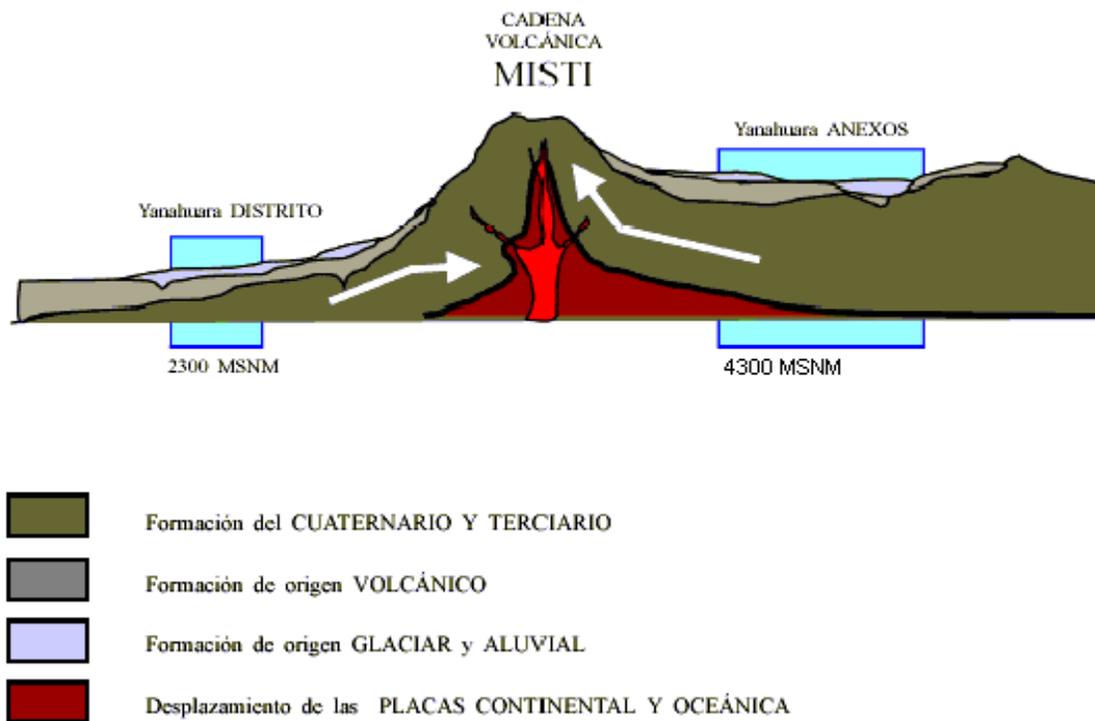
Fuente y Elaboración: Proyecto Araucaria - Valle del Colca



## ALTITUD

El distrito de Yanahuara está situado entre los 2 300 m.s.n.m. y los 4 300 m.s.n.m. La zona tradicional y residencial se sitúa a 2 380 m.s.n.m. y la zona Alto Andina de Tambo Cañahuas se ubica a una altitud promedio 4 300 m.s.n.m.

## GRAFICO N°3



FUENTE.- Gráfico 3 extraído del documento Plan Estratégico Institucional; Yanahuara 2003

## CLIMA

El distrito tiene, en la zona tradicional, un clima templado cálido con temperatura media anual que oscila entre 15 ° a 18°, llegando durante algunas épocas del año, especialmente en verano, a temperaturas mayores de 23°. Cabe resaltar que en promedio se cuenta con unos 330 días de sol al año, siendo la radiación solar fuerte y

peligrosa entre las 11.00 y 15.00 horas., por lo que la población debe tomar medidas preventivas para proteger la piel de las emisiones ultravioleta del sol.

En la zona Alto Andina (Pampa Cañahuas, Tambo Cañahuas, etc.) el clima es frígido, con temporadas de fuertes vientos y en los meses de diciembre a marzo con fuertes precipitaciones fluviales. Esta zona es la única reserva de agua para Arequipa tanto para el consumo humano como para el regadío de las tierras agrícolas. La temperatura promedio anual oscila entre 3° a 8 ° C, y en la estación de invierno entre los meses de junio a agosto, llegan a temperaturas mínima de hasta -10 ° C.

## GEOMORFOLOGÍA DEL TERRENO

El relieve del suelo en la capital del distrito presenta suaves pendientes; el uso actual y potencial de la tierra en zona de Pampa de Camarones por disponibilidad de agua, permite llevar a cabo el cultivo de pan llevar (maíz, papa, cebolla, ajos) frutales (manzanos y duraznos). El anexo de la Comunidad Campesina Tambo Cañahuas compuesta por los anexos de Pampa Cañahua, Chasquipampa, Tambo Cañahuas, Sumbay y Patahuasi poseen un relieve predominante de extensas altiplanicies, quebradas y laderas. Es una pradera alto andina constituida por pastos naturales principalmente de la familia gramínea más o menos densos con presencia de algunas cactáceas postradas del género *Oputia* así como de arbustos y especies arbóreas del genero *Polylepis*, comúnmente llamado quinal. El uso actual y potencial de la tierra es para el pastoreo de ganado de camélidos sudamericanos; también existen bojedales, ríos, aguas termales y puquíos (ojos de agua).

Sobre los 4 300 m.s.n.m. es un paisaje típico de pampas separadas por suaves colinas y montañas agrestes, desprendida su superficie de un remante erosivo, contiene 3 zonas: Pampas o llanuras (Pampa Cañahuas, Yantaruana, Chiligua, Pichu Pichu, Machorome, Yaracancha), Zona de Conos Volcánicos (Tacune, Ubinas, Coila, Ajena, Mesa Pillone, Andahuanca) y Lomadas (Loma de Hichocollo, Cantayoc, Chuquillahuari, Cerro Morro Blanco y Herochaca).

## **I. ANÁLISIS SITUACIONAL**

## DIAGNÓSTICO DEL DISTRITO DE YANAHUARA

### POBLACIÓN

#### POBLACIÓN CENSAL Y PROYECTADA DEL DEPARTAMENTO Y PROVINCIA DE AREQUIPA Y DISTRITO DE YANAHUARA<sup>1</sup>

Años	POBLACION			Tasa de crecimiento		
	DEPARTAMENTO	PROVINCIA	YANAHUARA	Departamental	Provincial	Distrital
1940	271.241					
1961	407.162			2.0		
1972	561.338			3.0		
1981	738.482	498210	15412	3.1		
1993	939 062	676790	17379	2.6	2.6	1.0
2007	1184567	864250	22890	1.7	1.8	2.0
2008	1204705	879476	23345			
2009	1225185	879476	23809			
2010	1246013	879476	24282			
2011	1267195	879476	24764			
2012	1288737	879476	25256			

<sup>1</sup> Los datos de 1940 hasta 2007 son datos censales, el resto son proyectados.

Fuente: INEI, Censos de Población y Vivienda.

Elaboración propia.

El año 2007, de acuerdo con el Censo de Población XI y Vivienda VI, el Distrito de Yanahuara tenía 22890 habitantes, resultante de una tasa de crecimiento interanual, entre 1993 y 2007 de 2%. Esta tasa de crecimiento es significativamente mayor a la anterior tasa registrada en el periodo 1981-1993 en que la población del distrito solo creció a una tasa anual de 1%. Este crecimiento evidencia una mayor densificación poblacional en los últimos años por efectos migracionales más que por crecimiento vegetativo. En efecto, se puede constatar que uno de cada tres habitantes del distrito vivieron hace cinco años fuera del mismo.

Tres de cada diez pobladores que viven en Yanahuara son inmigrantes. La procedencia de la población que no vivía en Yanahuara hacen cinco años es: extranjeros (1,2%), nacionales (9.5%) regionales (2.65%) y de otros distritos (17,3%). Los pobladores migrantes del país provienen de Lima (2,6%), Cusco (2%) y Puno (1,6%); en tanto que la migración departamental proviene principalmente de Castilla (1,1% y Camaná (0,5%). La migración a nivel distrital se ha producido de la siguiente forma: Arequipa (4,6%), José Luis Bustamante (2,6%), Cayma (2%), Cerro Colorado (1,9%) y Sachaca (1,3%).

POBLACIÓN DE YANAHUARA EN 2007 SEGÚN LUGAR DE  
RESIDENCIA CINCO AÑOS ATRÁS

EXTRANJEROS	266	1.2
NACIONALES	2067	9.5
REGIONALES	574	2.7
PROVINCIALES	3750	17.3
MISMO DISTRITO	14993	69.3
TOTAL	21650	100.0

Fuente: INEI

Elaboración propia.

A lo largo del todo el distrito, excepto la zona Alto Andina de Pampa Cañahuas, existe un proceso migratorio muy importante: la población yanahuarina se traslada principalmente a la ciudad de Lima y el extranjero y al mismo tiempo recibe una gran cantidad de población proveniente de otros distritos de Arequipa, de otras regiones y del extranjero, lo que ha provocado que se mantenga como un polo de atracción para las familias de la ciudad de Arequipa, y ciudades del Sur.

El crecimiento urbano se expresa mediante la elevación vertical de sus construcciones de edificios con más de cinco pisos, tendencia que se mantendrá en los siguientes años, dado el boom del crecimiento inmobiliario y el déficit de viviendas, especialmente para los sectores medio y medio alto de la población. Este hecho ha traído como consecuencia el aumento considerable en los precios de los terrenos.

La población del distrito se moviliza, por razones de trabajo, comercio, estudios y otros, a las zonas de alto movimiento, como la Av. Ejército, así como fuera de su circunscripción, lo que convierte a la gran mayoría de las urbanizaciones en zonas de vivienda. Asimismo recibe a un gran número de pobladores de otros distritos en busca de servicios de toda naturaleza, tales como comerciales, telecomunicaciones, educativos, de salud, recreativos, etc. Las grandes avenidas como la Ejército y Víctor Andrés Belaunde son las únicas vías de acceso al resto de los distritos de la margen izquierda del río Chili, distrito que tienen las mayores concentraciones poblacionales como son Cayma, Cerro Colorado y Yura (Cono Norte). Todos estos hechos se producen cotidianamente, por lo que en las zonas de alto tránsito existen grandes congestiones y concentraciones de personas y de vehículos. A este hecho se suma el funcionamiento de dos grandes centros comerciales en la Av. Ejército, que si bien físicamente se encuentran ubicados en las circunscripciones de Cayma, su impacto sobre los límites de Yanahuara son notables. Es esta la zona donde se producen los más altos índices de contaminación ambiental en el distrito.

Actualmente la Av. Metropolitana es eje de circulación y articulación con distritos vecinos como Cayma, Cerro Colorado y Sachaca, con salida directa a la Variante de Uchumayo y es, además, la principal comunicadora de las recientes Urbanizaciones del distrito como Piedra Santa, San Pedro, Entel, Víctor Andrés Belaunde, etc. Esta avenida se ha proyectado como la de mayor importancia para la ciudad de Arequipa, pues en el plan de desarrollo de la Región Arequipa se prevé que esta vía se conectará con la entrada a la

ciudad por la nueva autopista de cuatro carriles proveniente de la Joya y que desembocará en el Cono Norte y a través de esta Av. Metropolitana el ingreso a la ciudad podrá conectarse con el Distrito de Characato; contará con seis carriles, dos de los cuales servirán para el transporte público. La construcción de esta vía incluye el traslado de las líneas de ferrocarril y la reinstalación de la nueva estación en el Cono Norte.

La otra avenida de gran importancia es la Av. Víctor Andrés Belaunde que actualmente viene transformándose de una zona de vivienda a la de espacio de comercio y servicios. Esta es también una avenida de rápida circulación y acceso a las urbanizaciones aledañas.

Todo el tramo de acceso a la ciudad a través de la Variante de Uchumayo se encuentra ya consolidada como un área de comercio e industria y el tramo que corresponde al Distrito de Yanahuara no es una excepción. Si bien el nuevo ingreso a la ciudad será mediante la Autopista La Joya-Cono Norte, el tránsito pesado ingresará a la ciudad por esta vía, lo que consolidará aún más este rol de la Variante de Uchumayo.

El desarrollo vial en el distrito tiene cada día mayor presión debido al rápido crecimiento del parque automotor, estimado hoy en más de 165 mil vehículos y aumenta de manera permanente; sin embargo, por la naturaleza metropolitana de estas vías, la Municipalidad Distrital de Yanahuara no tiene competencia sobre ellas, que le permitan mejorar el estado caótico que las caracteriza. Esta función corresponde a la municipalidad Provincial, la que sin embargo, no dispone de una propuesta de mejoramiento del estado de estas vías ni del sistema de ordenamiento vial y del tránsito. Por esta razón, en el proceso de concertación de la planificación provincial será necesario incluir la propuesta de mejoramiento de estas vías para permitir que cumplan sus funciones en la red de circulación de tránsito en la ciudad de Arequipa, lo cual repercutirá en el mejoramiento del bienestar de la población distrital.

## POBLACION SEGÚN EDAD

Se puede constatar que hay proceso de envejecimiento de la población en el distrito puesto que los grupos etáreos menores de 15 años representan proporciones cada vez más reducidas. Tal hecho ocurre debido a que las familias actualmente deciden tener menos hijos que los que tuvieron sus padres, ocasionando un descenso en la tasa vegetativa de crecimiento poblacional. La estructura etárea tradicional muestra una base ancha en la pirámide, es decir, una mayor proporción de población de menor edad y que disminuye en la medida que aumenta la edad, pero esta estructura ha comenzado a modificarse y puede observarse que la base de la pirámide poblacional, correspondiente a población de menor edad (0a 4 años y 5 a 9 años de edad) presentan frecuencias menores que el grupo de mayor edad (mayores a los 10 años), tal como se muestra en el siguiente cuadro:

|

GRUPOS QUINQUENALES DE EDAD, 2007

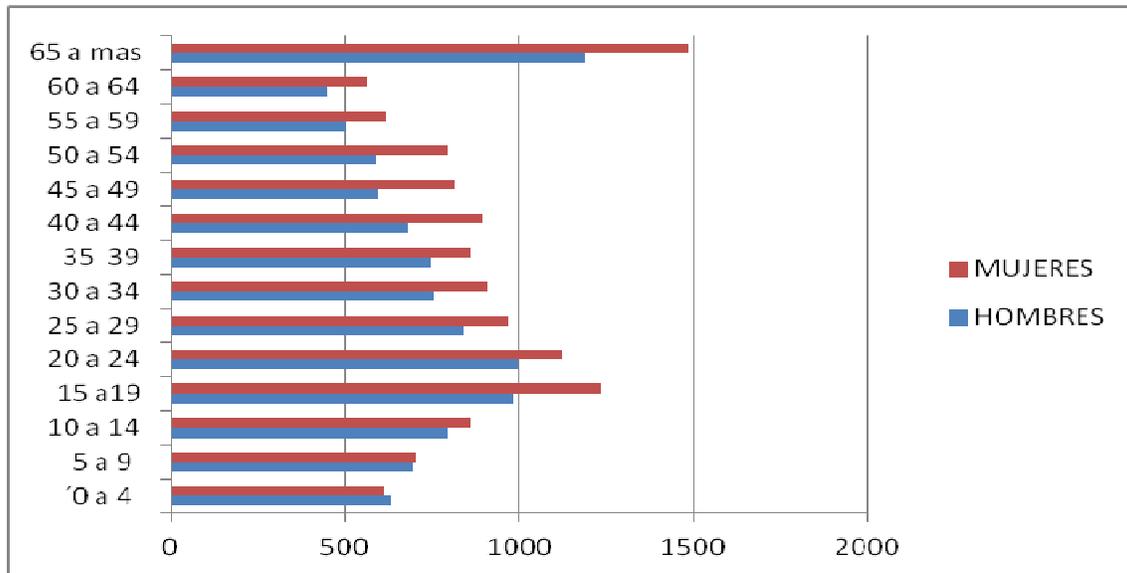
	HOMBRES	MUJERES	TOTAL	IM	FR
0 a 4	628	612	1240	0.506	5.42
5 a 9	693	704	1397	0.496	6.10
10 a 14	795	857	1652	0.481	7.22
15 a 19	986	1234	2220	0.444	9.70
20 a 24	996	1123	2119	0.470	9.26
25 a 29	840	967	1807	0.465	7.89
30 a 34	756	913	1669	0.453	7.29
35 a 39	746	860	1606	0.465	7.02
40 a 44	684	900	1584	0.432	6.92
45 a 49	596	817	1413	0.422	6.17
50 a 54	593	796	1389	0.427	6.07
55 a 59	499	615	1114	0.448	4.87
60 a 64	448	559	1007	0.445	4.40
65 a mas	1186	1487	2673	0.444	11.68
	10446	12444	22890	0.456	100.00

FUENTE.- INEI, Censo de XI de Población y VI de Vivienda, 2007.

Se puede observar que la mayor frecuencia de edades se presenta en el grupo quinquenal de 15 a 19 años, seguidos de los grupos quinquenales inmediatamente superiores, en tanto que los de menor edad van disminuyendo; este hecho está generando que en los siguientes años la población presente una tendencia al envejecimiento. Esta es una tendencia irreversible que en la actualidad no se manifiesta como un problema, pero que en los próximos años generarán déficits de servicios de atención de las personas mayores y menor población laboral.

Otro efecto del envejecimiento de la población es el incremento de la dependencia de la población adulta y la disminución de la tasa de dependencia de la población menor. La población no laboral (menor de 14 años y mayor de 65 años) depende la población en edad de trabajar (15 a 64 años), la relación entre estos grupos es la tasa de dependencia; en los siguientes años la carga de la población mayor tenderá a ser mayor que la de la población menor de 15 años. Esta es una característica de las sociedades modernas, en el sentido que las parejas deciden tener menos hijos que antaño. Así, en promedio, las parejas tienden a tener cuanto mucho dos hijos, provocando una tasa de fecundidad menor a dos.

## POBLACION DE YANAHUARA POR GRUPOS QUINQUENALES Y SEXO, 2007



FUENTE.- INEI, Censo de XI de Población y VI de Vivienda, 2007.

Tradicionalmente esta tasa de dependencia es más alta en la población menor de 15 años, pero como viene disminuyendo proporcionalmente y, en cambio la población de adultos mayores viene creciendo, entonces la tasa de dependencia se desplaza sobre ésta última en mayor proporción. Tal hecho es sumamente importante pues, el tipo de servicios que se van a demandar en el futuro deberá considerar tal situación. La tasa de dependencia global es de 30.4%, y si bien la que corresponde a los adultos mayores (11.7%) es menor que la de la población joven (18.7%), se encuentra en crecimiento.

## GRANDES GRUPOS DE EDAD, 2007

	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
0 A 14 AÑOS	2116	2173	4289
15 A 64 AÑOS	7144	8784	15928
64 A MAS	1186	1487	2673
TOTAL	10446	12444	22890

FUENTE.- INEI, Censo de XI de Población y VI de Vivienda, 2007.

Otra característica que presenta la población de Yanahuara es el grado de masculinidad de la población que alcanza a solo 0.456, es decir existe un mayor número de mujeres, especialmente entre los 40 y 54 años, grupo etáreo en el que los índices de masculinidad llegan a alcanzar solo 0.422. Este indicador expresa que de cada 100 habitantes, aproximadamente 42 de ellos son hombres y 58 son mujeres, es decir, en el Distrito de Yanahuara existe una diferencia de 16 mujeres más que los hombres en el grupo de edad de entre 40 y 54 años de edad.

## EDUCACIÓN

La tasa de analfabetismo en el distrito de Yanahuara en la población mayor de 15 años, es de apenas 0.6%, una de las más bajas del país. De otro lado, el distrito presenta los más altos niveles en la educación de su población, pues 1 de cada tres habitantes presenta estudios superiores completos y 2 de cada tres ha superado la educación secundaria. Tales hechos ubican a Yanahuara dentro de los distritos del país con los más altos niveles de educación.

Población según último nivel de estudios que aprobó y sexo				
	Hombre	Mujer	Total	%
Sin Nivel	359	393	752	3.4
Educación Inicial	231	259	490	2.2
Primaria	1,117	1,536	2,653	11.9
Secundaria	1,862	2,468	4,330	19.5
Superior No Univ. Incompleta	535	537	1,072	4.8
Superior No Univ. Completa	806	1,464	2,270	10.2
Superior Univ. Incompleta	1,651	1,609	3,260	14.7
Superior Univ. Completa	3,540	3,846	7,386	33.3
<b>Total</b>	<b>10,101</b>	<b>12,112</b>	<b>22,213</b>	<b>100.0</b>

FUENTE.- INEI, Censo de XI de Población y VI de Vivienda, 2007.

Uno de cada tres pobladores (hombres y mujeres) de Yanahuara ha logrado completar su formación profesional universitaria y casi dos de cada tres cuentan con estudios superiores. El nivel educativo de la población del distrito es muy elevado, lo cual constituye una fortaleza y un potencial altamente significativo para el desarrollo del distrito.

De otro lado, los centros educativos públicos y privados ubicados en el distrito cuentan con infraestructura bastante buena y equipos apropiados para la labor educativa; sin embargo debe anotarse que la mayoría de la población escolar proviene de otros distritos, en tanto que los jóvenes escolares de Yanahuara estudian en colegios ubicados en distritos distintos del suyo.

## SALUD

### POBLACIÓN SEGÚN TIPO DE ASEGURAMIENTO DE SALUD

TIPO DE SEGURO	FA	%
Solo está asegurado al SIS	563	2.5
Está asegurado en el SIS, ESSALUD y Otro	3	0.0
Está asegurado en el SIS y ESSALUD	22	0.1
Está asegurado en el SIS y Otro	16	0.1
Está asegurado en ESSALUD y Otro	622	2.7
Sólo está asegurado en ESSALUD	11355	49.6
Sólo está asegurado en Otro	2596	11.3
No tiene ningún seguro	7713	33.7
Total	22890	100.0

FUENTE.- INEI, Censo XI Población y VI de Vivienda, 2007

Otro tema relevante en cuanto al perfil de la población del Distrito de Yanahuara es el aseguramiento de salud. Se puede verificar que uno de cada tres habitantes no tiene ningún tipo de seguro de salud. Tal situación genera una alta vulnerabilidad en la población sin seguro, recayendo principalmente sobre la población entre 15 y 29 años cuyas tasas de inseguridad supera el 50%, de aquí que es necesario que se identifiquen alternativas de atenúen esta situación.

Dentro del Distrito se encuentra el Centro de Salud de Yanahuara, establecimiento público de prestación de servicios de salud, y forma parte de la Microred de Yanahuara que involucra al Centro de Salud de Sachaca y al Puesto ubicado en Pampa Cañahuas.

RED DE SALUD AREQUIPA. MICRO RED DE YANAHUARA

	POBLACION	PROVINCIA	DISTRITO	CATEGORÍA	CÓDIGO HIS 2000	DIAS ATENCION	ATENCION	
							HORARIO	HORAS
MICRO RED YANAHUARA	61436							
C.S Yanahuara - 96% + 32.6%	42653	AREQUIPA	YANAHUARA	1 - 3	1233	LUNES A SABADO	7.30 AM. A 7.30 PM	12 HORAS
C.S.Sachaca - 65%	12206	AREQUIPA	SACHACA	1 - 2	1282	LUNES A SABADO	7.30 AM. A 1.30 PM	6 HORAS

FUENTE.- Micro Red de Salud Yanahuara Sachaca, Mayo 2012

El Centro de Salud de Yanahuara atendió al 18% de la población asignada a dicho establecimiento. Las personas que han sido atendidas han recibido en promedio hasta 4.3 atenciones. Las mujeres han sido atendidas 2,5 veces más que los varones.

Se ha asignado al Centro de Salud de Yanahuara la atención de una población de 42 653 personas, es decir, un 32.6% más que la población del distrito, proveniente de distritos aledaños, por lo que la información sobre atenciones y morbilidad corresponde tanto a habitantes de Yanahuara como de distritos limítrofes.

NÚMERO DE ATENDIDOS Y ATENCIONES AL ESTABLECIMIENTO  
POR GRUPO ETAREO Y SEXO

Grupo Etéreo	ATENCIONES			ATENDIDOS		
	Total	Masculino	Femenino	Total	Masculino	Femenino
TOTAL:	33347	10780	22567	7682	4151	3531
De 1 día a 11 años	9469	3074	6395	1671	846	825
De 12 a 17 años	2705	1019	1686	693	424	269
De 18 a 29 años	9553	3109	6444	2593	1382	1211
De 30 a 59 años	9166	2765	6401	2267	1245	1022
De 60 a más años	2454	813	1641	458	254	204

FUENTE.- Micro Red Yanahuara Sachaca, Red Arequipa Caylloma, 2012.

DISA AREQUIPA/AREQUIPA CAYLLOMA/YANAHUARA/C.S. YANAHUARA

Periodo: 1-Enero al 31-Diciembre 2011.

## MORBILIDAD GENERAL POR CATEGORIA

Descripción	Total	%
TOTAL	10927	100.00
J06 INFECCIONES AGUDAS DE LAS VIAS RESPI	1686	15.43
K02 CARIES DENTAL	1494	13.67
J02 FARINGITIS AGUDA	1463	13.39
E66 OBESIDAD	719	6.58
J00 RINOFARINGITIS AGUDA [RESFRIADO COMU	466	4.26
A09 DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNT	448	4.10
K29 GASTRITIS Y DUODENITIS	324	2.97
K04 ENFERMEDADES DE LA PULPA Y DE LOS TE	282	2.58
J04 LARINGITIS Y TRAQUEITIS AGUDAS	260	2.38
N39 OTROS TRASTORNOS DEL SISTEMA URINARI	232	2.12
OTRAS ENFERMEDADES	3553	32.52

FUENTE.- Micro Red Yanahuara Sachaca, Red Arequipa Caylloma, 2012. MICRO RED YANAHUARA SACHACA - RED AREQUIPA-CAYLLOMA.

Periodo: 1-Enero al 31-Diciembre 2011

En el ámbito asignado al Centro de Salud de Yanahuara se han realizado un total de 33347 atenciones durante el año 2011 correspondiendo a 7682 personas atendidas, lo que significa que en promedio se atendió 4.3 veces a cada persona que solicitó los servicios del Centro de Salud.

Se constata que la enfermedad de mayor incidencia en la población son las infecciones respiratorias agudas seguidas de las enfermedades del sistema digestivo.

Además del Centro de Salud de Yanahuara, que atiende a población inclusive de otros distritos, el distrito cuenta con una importante red de servicios de atención privados en prácticamente todas las especialidades médicas, configurando al distrito para cumplir una función de servicios sanitarios para la población de toda la ciudad de Arequipa. Existen varios policlínicos multifuncionales, como el administrado por Kolping y muchos consultorios privados para atender los problemas de salud de la población.

## AGRICULTURA Y GANADERÍA

### ZONA DE PAMPA DE CAMARONES

La superficie agropecuaria del Distrito de Yanahuara es de 120,56 hectáreas, ubicada mayoritariamente en la zona de Pampa de camarones, tradicionalmente agrícola y pecuaria, bajo el sistema de riego de parcelas privadas, lo que nos permite contar con una campiña en el Distrito. En el distrito se han perdido prácticamente casi todas las áreas de cultivo y se substituyeron mediante un proceso de urbanización, con fines de vivienda, de manera tal que en la actualidad la agricultura y la ganadería ya no son representativas para la economía, pero lo que aún queda cumple una función importante como reserva ecológica.

El área agrícola reducida se dedica preferentemente al cultivo de pastos para la crianza de ganado lechero, del mismo modo que una proporción importante del agro arequipeño está vinculado a la producción lechera para atender principalmente las necesidades de la Empresa Gloria S.A. para la elaboración de leche evaporadas y derivados lácteos.

### SUPERFICIE AGRÍCOLA

TIERRAS DE LABRANZA				
TOTAL (Has)	Cultivos transitorios	En barbecho	En descanso	Tierras agrícolas no trabajadas
120.6	92.47	3.33	0.16	1.13
TIERRAS DE CULTIVO PERMANENTE				
TOTAL (Has)	Cultivos permanentes	Pastos Cultivables	Cultivos forestales	Cultivos asociados
21.33	0.43	20.9	0.97	248.36

### ZONA DE PAMPA CAÑAHUAS

La Zona de Pampa Cañahuas tiene un tratamiento especial dentro de la administración municipal de Yanahuara, debido a que el gobierno Regional de Arequipa no ha resuelto la demarcación y límites y aún se encuentra imprecisa la definición de la incorporación de esta zona dentro del ámbito distrital de Yanahuara. En tanto no se resuelva la delimitación y pertenencia de esta zona al distrito, las intervenciones con fines de mejoramiento de la calidad de vida de la población de Pampa Cañahuas serán muy limitadas. Es necesario precisar que la atención a esta población, por su condición de

carencias, no puede postergarse ni esperar hasta la solución de un problema político administrativo de delimitación.

La Comunidad Campesina de Tambo Cañahua es de propiedad comunal, y tanto la tenencia de la tierra como la producción pecuaria son de usufructo familiar no comunal, siendo un sustento importante para los comuneros.

Dentro de la zona existe, asimismo una actividad de explotación minera muy importante a cargo de los mismos comuneros, mediante una empresa cooperativa, en la cual no participan todos los integrantes de la comunidad.

Por ubicarse dentro de la Reserva Nacional Salinas-Aguada Blanca, tiene un importante potencial turístico y dado que es un paso obligado para viajar con dirección hacia Puno, Juliaca y Cuzco, por un lado, como al Cañón del Colca, por otro, puede llegar a formar parte de la oferta de servicios y productos turísticos de la región sur del país. El desarrollo de esta actividad podría contribuir con la elevación de los niveles de vida de los comuneros, con esta nueva fuente de trabajo e ingresos.

La población de ganado auquénido se ubica principalmente en la zona de Pampa Cañahuas, con 4309 cabezas de alpacas, de las cuales 2068 se encuentran en edad reproductiva y con 930 crías al año, en promedio. Esta población se encuentra conducida por 76 grupos familiares. La actividad principal de las familias es la ganadería de altura y como tal, su problemática es una pérdida de calidad genética del ganado con las consecuencias de una inserción en el mercado en condiciones de desventaja por los menores precios de la fibra. El deterioro de la calidad es el resultado de la alimentación en base a pastos degradados y el sobrepastoreo, así como el abandono sanitario de los camélidos sudamericanos; se suma a ello el friaje intenso en las épocas invernales y la desprotección a que se ven sometidas las alpacas.

La crianza de camélidos permite la explotación de la fibra, especialmente de vicuña y la alpaca. En la ciudad de Arequipa se han concentrado las principales empresas de transformación de la fibra las que se encuentran articuladas a circuitos de comercialización externa de productos provenientes de este insumo. Con ello, la posibilidad de mejorar su participación en este circuito comercial va a depender de un conjunto de acciones que les permita articularse en mejores condiciones de producción, extracción y comercialización que las actuales.

La población de la zona de Cañahuas reúne todas las características de la población rural altoandina dedicada principalmente a la ganadería de altura, y presenta un conjunto de carencias en educación, salud, vivienda y alimentación. Tiene un importante potencial turístico gracias a sus recursos naturales, los cuales han motivado la condición de Reserva Nacional a fin de proteger la biodiversidad y los restos arqueológicos y prehistóricos.

## TURISMO

### AREQUIPA: LLEGADA DE VISITANTES AL MONASTERIO DE SANTA CATALINA

	Total	Nacional	Extranjero
2004	114,501	25,969	88,532
2005	125,047	31,058	93,989
2006	123,721	32,073	91,648
2007	152,911	34,663	118,248
2008	168,008	39,131	128,877
2009	151,816	34,727	117,089
2010	156,639	43,534	113,105
2011	167,114	43,131	123,983

Fuente: Monasterio de Santa Catalina - Promociones Turísticas del Sur.  
Elaboración: MINCETUR/SG/OGEE-Oficina de Estudios Turísticos y Artesanales  
Con información disponible a marzo 2012

En los últimos siete años el flujo de turistas hacia Arequipa (expresada en visitas al Monasterio de Santa Catalina) ha crecido el 46%, siendo el nacional, el flujo que más ha aumentado (66%), pero también el flujo de turistas extranjeros aumentó de manera considerable (40%). Este hecho es compatible con el crecimiento del turismo en el país y a nivel mundial, gracias al abaratamiento del transporte y la disminución de los tiempos de viaje. La ciudad de Arequipa se ha visto favorecida con este cambio importante y con ella, el distrito de Yanahuara, debido a los atractivos que presenta en la zona monumental, mejorados con obras de infraestructura que permiten observar el paisaje arequipeño desde el Mirador de la plaza principal del distrito, así como las casonas coloniales de mucha belleza arquitectónica.

Una mención especial merece la presencia de tradiciones y costumbres, las cuales se conservan en varios espacios familiares del Distrito, tales como la música y danzas arequipeñas que renacen cada año en fiestas tradicionales como el remate del carnaval, la quema de Judas la poesía y pintura y muchas otras expresiones del arte y la cultura típicas de Arequipa que requieren de un proceso de recuperación y revaloración.

Existe en el distrito un importante patrimonio cultural, arquitectónico e histórico y también gastronómico y paisajístico, conformando un activo de recursos turísticos con un gran potencial para el desarrollo de la actividad turística; sin embargo la mayoría de estos recursos no son ofertados ni están integrados a los circuitos desarrollados por la mayoría de operadores de turismo. Con excepción del Mirador de Yanahuara, muy intensamente visitado por los turistas, y los restaurantes y “picanterías” de Yanahuara, famosas por la calidad de su gastronomía, aún quedan innumerables recursos por explotar y convertirlos en productos demandados e incorporados en las rutas turísticas de Arequipa.

## INVENTARIO DE BIENES DEL PATRIMONIO CULTURAL DE YANAHUARA

BIENES	CANTIDAD
INMUEBLES CON VALOR MONUMENTAL	40
MONUMENTOS DECLARADOS	3
AMBIENTES URBANOS MONUMENTALES	18
ESCULTURA URBANA	6
TOTAL	67

Fuente: Identificación e Inventario del Patrimonio Cultural del distrito de Yanahuara  
Elaborado: Municipalidad de Yanahuara.

### IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMAS

El Distrito de Yanahuara, en general, no presenta los mismos problemas que la mayoría de los distritos del Arequipa ni del país, ya sean urbanos o rurales, con la excepción de la zona altoandina de Cañahuas, que pertenece al Distrito de Yanahuara y en la que si aparecen los problemas derivados de la pobreza rural; no obstante, el volumen de su población es una proporción bastante reducida del distrito. Existe una fuerte tendencia a la focalización de la pobreza y la pobreza extrema en las áreas rurales más que en las urbanas, pero en muchas ciudades calificadas como urbanas también existen diferentes niveles de pobreza total o extrema. En estos casos, los problemas que tienen que afrontar prioritariamente aquellos distritos que presentan algún nivel de pobreza o carencias se concentran en la satisfacción de las necesidades básicas de alimentación, salud, educación, vivienda, etc.

De acuerdo con la información estadística registrada por diferentes estudios e instituciones responsables de medir y evaluar los diferentes niveles de pobreza, el Distrito de Yanahuara presenta los niveles más bajos de carencias y de población en situación de pobreza. El Mapa de Pobreza elaborado por el INEI, Yanahuara solo presenta 1,2% de pobreza, en la que apenas el 0,1% es pobreza extrema, lo cual le lleva a ocupar el lugar N° 1829 en la relación de distritos con los menores niveles de pobreza. De otro lado en Mapa de FONCODES que mide las carencias de la población por cada distrito del país ubica a Yanahuara en el lugar N° 1813 sobre un total de 1832 distritos evaluados y con un Índice de Desarrollo Humano de 0.7185, siendo el distrito de San Isidro (Lima) el de mayor índice humano con 0.8085; este estudio determinó, en base a la información censal de 2007 las siguientes carencias para Yanahuara:<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Mapa de Pobreza Provincial y Distrital 2009-Enfoque de la pobreza Monetaria, INEI UNFPA. Lima Octubre 2010.

% de población sin agua: 1% % de población sin desagüe: 1% % de población sin electricidad: 1%	Mujeres analfabetas: 1% % de niños de 0 a 12 años: 16% Tasa de Desnutrición en niños de 6 a 9 años: 2%	INDICE DE DESARROLLO HUMANO: 0.7181
--	--	-------------------------------------

FUENTE: La Focalización Geográfica Intradistrital, Un mapa de pobreza para ámbitos municipales, Convenio FONCODES Banco Interamericano de Desarrollo, Informe Final. Consultoría para FONCODES. Luis Manrique Morales, abril del 2007

El estudio elaborado para FONCODES sobre focalización interdistrital llamado Mapa de Pobreza para Ámbitos Municipales conforma la posición del Distrito de Yanahuara, indicando que sólo presenta un asentamiento humano con algún nivel de pobreza y este nivel es calificado de "Muy Bajo", el cual corresponde a las bajas tasas en los indicadores de pobreza tales como se muestra en el cuadro anterior. No obstante, debe indicarse que la persistencia de estas tasas, aun cuando sean bajas, corresponden principalmente a la zona alto andina de Pampa Cañahuas, que es donde deberían concentrarse las acciones de mitigación de pobreza para el caso del Distrito de Yanahuara, a cargo de los programas sociales.<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup> Ibid.

MAPA DE POBREZA DISTRITAL EN LA PROVINCIA DE AREQUIPA

Distrito	Población 2007	% poblac. Rural	Quintil 1/	% poblac. sin agua	% poblac. sin desag/etr.	% poblac. sin electricidad	% mujeres analfabetas	% niños 0-12 años	Tasa desnutric. Niños 6-9 años	Índice de Desarrollo Humano
PROMEDIOS NACIONALES		24%		23%	17%	24%	11%	26%	22%	
AREQUIPA	61,519	0%	5	1%	1%	1%	1%	15%	2%	0.6934
ALTO SELVA ALEGRE	72,696	0%	5	5%	4%	4%	4%	22%	6%	0.6661
CAYMA	74,776	0%	4	2%	2%	4%	6%	23%	10%	0.6546
CERRO COLORADO	113,171	0%	4	8%	6%	10%	5%	25%	9%	0.6540
CHARACATO	6,726	11%	3	23%	25%	39%	7%	23%	8%	0.6399
CHIGUATA	2,686	30%	3	14%	32%	21%	16%	20%	14%	0.6048
JACOBO HUNTER	46,092	0%	5	2%	3%	3%	7%	22%	7%	0.6431
LA JOYA	24,192	31%	2	40%	16%	30%	12%	28%	16%	0.6222
MARIANO MELGAR	52,144	0%	5	5%	4%	4%	4%	22%	6%	0.6601
MIRAFLORES	50,704	0%	5	2%	4%	2%	4%	20%	7%	0.6629
MOLLEBAYA	1,410	70%	2	56%	45%	28%	7%	28%	14%	0.6291
PAUCARPATA	120,446	0%	4	4%	3%	4%	6%	22%	7%	0.6512
POCSI	602	43%	2	11%	74%	21%	12%	17%	10%	0.5988
POLOBAYA	1,445	63%	2	36%	20%	44%	14%	19%	10%	0.5921
QUEQUEÑA	1,219	24%	3	19%	31%	23%	4%	18%	19%	0.6282
SABANDIA	3,699	4%	3	26%	22%	18%	8%	23%	6%	0.6397
SACHACA	17,537	0%	4	4%	15%	9%	7%	24%	12%	0.6547
SAN JUAN DE SIGUAS	1,295	67%	2	83%	40%	62%	8%	26%	16%	0.6179
SAN JUAN DE TARUCANI	2,129	69%	2	67%	68%	99%	16%	20%	26%	0.5755
SANTA ISABEL DE SIGUAS	1,246	94%	2	83%	28%	54%	12%	20%	18%	0.6139
SANTA RITA DE SIGUAS	4,456	10%	3	12%	12%	36%	11%	29%	15%	0.6350
SOCABAYA	59,671	1%	4	9%	4%	5%	5%	22%	7%	0.6615
TIABAYA	14,677	4%	3	10%	17%	7%	11%	23%	10%	0.6275
UCHUMAYO	10,672	12%	4	25%	10%	10%	5%	23%	10%	0.6412
VITOR	2,693	47%	2	89%	12%	23%	13%	25%	14%	0.6123
<b>YANAHUARA</b>	<b>22,890</b>	<b>0%</b>	<b>5</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>16%</b>	<b>2%</b>	<b>0.7185</b>
YARABAMBA	1,027	36%	2	83%	65%	16%	5%	19%	23%	0.6241
YURA	16,020	8%	2	89%	14%	15%	10%	27%	15%	0.6151
J. L. BUSTAMANTE Y RIVERO	76,410	0%	5	1%	1%	1%	2%	19%	4%	0.6722

El esfuerzo conjunto de superación de carencias y pobreza entre la Municipalidad de Yanahuara, el Gobierno Regional y los programas sociales nacionales permitirá la identificación específica y la focalización con fines de atención y asistencia de los habitantes en esta situación. Como se puede observar, apenas el 1.2% de la población se encuentra sufriendo carencias, es decir, aproximadamente 229 personas (menos de 50 familias), la mayoría de las cuales se ubica en la zona alto andina de Cañahuas. Si bien este es un problema, no es relevante ni representativo en Yanahuara, aunque sí deberán hacerse esfuerzos importantes para atender a estos grupos de personas, mediante estrategias de focalización a cargo de los programas sociales.

No obstante no presentar problemas derivados de carencias sociales estructurales, expresados en pobreza, Yanahuara enfrenta otros problemas, los cuales se pueden precisar a partir del diagnóstico y de las demandas de su población.

## PROBLEMAS PRIORITARIOS

1. Persistencia de inseguridad y riesgos contra la persona y la salud proveniente de la delincuencia, escasos mecanismos y acciones de prevención de desastres, inadecuada disposición de residuos sólidos y circulación vehicular descontrolada. En reiteradas oportunidades los habitantes del distrito han expresado su preocupación por el crecimiento de la delincuencia en las vías públicas y sus viviendas, fenómeno propio de las ciudades en crecimiento, como es el caso de Arequipa.

La otra fuente de inseguridad proviene de los efectos nocivos de desastres naturales provocados por acción de la naturaleza, tales como sismos fuertes, lluvias intensas y riesgos volcánicos, todos ellos agudizados por el cambio climático, cuyas manifestaciones iniciales ya se evidenciaron en el verano del presente año con inundaciones provocadas por las lluvias intensas. En general la ciudad no se encuentra preparada para enfrentar tales desastres; Yanahuara, cuyos niveles de densificación poblacional se encuentran creciendo, aún no ha identificado las zonas de mayores riesgos y por lo tanto, no cuenta con mecanismos de prevención.

2. Incremento de fuentes de deterioro ambiental por residuos sólidos, gases, circulación de vehículos en avenidas principales, auditiva, visual por carteles y redes de alambrado aéreo, etc., y riesgo de deterioro de las fuentes de oxigenación y áreas verdes. El distrito ha logrado avances muy importantes en el control de residuos sólidos y el reciclaje, pero aún necesita completar todo el proceso de su manejo integral, desde la segregación en la fuente, almacenamiento, traslado, reciclaje y disposición final, lo cual supone un gran esfuerzo para alcanzar la participación de las familias, disminuyendo la generación de residuos y aplicando la segregación, mediante acciones de educación y reglamentación. La ciudad en general ha entrado en una etapa de deterioro ambiental muy acelerado en los últimos años como resultado del crecimiento de las fuentes de contaminación y la desaparición de las fuentes de regulación y equilibrio ambiental. El desproporcionado crecimiento del parque automotor que utiliza un combustible elevado en plomo y otras sustancias contaminantes, el manejo irresponsable de los residuos sólidos en prácticamente toda la ciudad y que afecta al Distrito de Yanahuara, el enmarañado crecimiento de los avisos publicitarios y de las redes aéreas de alambres, los ruidos insoportables de las bocinas de los vehículos atentan seriamente contra el equilibrio físico y mental de las personas y son fuente de algunas de las enfermedades que sufren como consecuencia de lo anterior. A ello se suma la desaparición de las áreas verdes como fuentes de oxigenación al ser reemplazadas por las nuevas urbanizaciones para la construcción de edificios y viviendas, debido a los grandes déficits de infraestructura urbana generados por el alto crecimiento poblacional.

3. Escasas alternativas de desarrollo personal y esparcimiento en deportes, cultura, arte, especialmente para la niñez y adultos mayores. La mayoría de la población del distrito cuenta con condición es sociales y económicas mayores al promedio de la ciudad

de Arequipa y, como ya se ha visto, tiene una de las poblaciones con el más alto nivel educativo; sin embargo, en el distrito, las fuentes o posibilidades de desarrollo personal en todas las dimensiones de la vida humana son escasas. Las principales actividades de desarrollo personal son el deporte, el arte y la cultura en todas sus dimensiones y modalidades y salvo algunas alternativas privadas, no disponemos de infraestructura suficiente y apropiada para ellas.

Esta carencia es aún mayor para el caso de las poblaciones de niños y de adultos mayores. Se pueden encontrar instalaciones deportivas para jóvenes y adultos en varios puntos del distrito, tanto de uso masivo como localizado en algunas urbanizaciones, pero las destinadas a niños y adultos mayores son casi inexistentes. Menos aun tratándose de arte y cultura, actividades para las cuales aún los jóvenes y adultos no tiene donde desarrollarse y se ven obligados a buscar fuera las iniciativas privadas, con escaso impacto.

4. Escasa alternativas de circulación vial eficiente y segura debido al aumento considerable de vehículos y la estrechez de las vías. El distrito de Yanahuara se encuentra atravesado por tres vías de naturaleza metropolitana que soportan un tránsito sumamente intenso, debido a su ubicación entre dos de los distritos más poblados de Arequipa (Cayma y Cerro Colorado) y el resto de la ciudad, además de atender a sus propios habitantes. Estas vías son la Avenida Ejército (en su tramo entre el Puente Grau y la Avenida Cayma), la Av. Trinidad Morán - Av. Víctor Andrés Belaunde, en todo su trayecto y últimamente la Av. Metropolitana cuya intensidad de tránsito viene creciendo aceleradamente al ser una vía alterna a las dos anteriores. Una cuarta vía se viene intensificando también de manera acelerada, en la Av. Bolognesi, como una nueva alternativa al uso de la Av. Ejército. El resto de las vías en el distrito no soportan grandes concentraciones vehiculares debido a su estrechez, pues han sido concebidas como vías de segundo o tercer orden, solo para facilitar el acceso a las viviendas, por parte de sus ocupantes.

5. Desaprovechamiento del potencial turístico del distrito de Yanahuara en su Zona Monumental y paisajística, así como en la zona alto andina de Cañahuas. La parte urbana tradicional del distrito cuenta con los recursos turísticos arquitectónicos y monumentales más importantes y asimismo una pequeña zona paisajística que muestra la belleza de la cuenca del Chili cuyos flancos están tapizados de color verde por las "chacras" y de fondo la majestuosidad de los tres volcanes; monumentos y paisaje son experiencias muy gratificantes para cualquier turista y podrían aumentar considerablemente las visitas de nacionales y extranjeros.

6. La zona alto andina posee extraordinarios recursos dado que forma parte de la Reserva Natural de Salinas y Aguada Blanca para la preservación de especies animales especialmente auquénidos como la alpaca y la vicuña y todos los demás recursos paisajísticos de esta reserva, incluyendo las cuevas de Sumbay, una maravilla natural, donde aún se pueden observar petroglifos dibujados por los antiguos pobladores.

Una de las limitaciones mayores para el aprovechamiento de los recursos de la zona alto andina es la indefinida delimitación y precisión de la jurisdicción distrital a la cual

pertenece. Si bien históricamente esta zona formó parte del Distrito de Yanahuara y al no haberse formalizado tal hecho mediante el reconocimiento legal de los límites correspondiente, no es posible intervenir con recursos municipales a riesgo de contravenir los dispositivos legales sobre usos de tales recursos. Esta situación se complica debido a que la Reserva Natural de Salinas y Aguada Blanca se encuentra sobrepuesta en un área del Departamento de Moquegua y otra del Departamento de Arequipa y dentro de éste, a dos provincias (Arequipa y Caylloma) y varios distritos (Yura, Yanahuara, San Antonio de Chica, San Juan de Tarucani), de manera que su administración se complejiza. Tal situación sólo puede ser resuelta mediante acciones concertadas con todos los actores involucrados, incluyendo las municipalidades provinciales y distritales mencionadas, la Administración de la Reserva y AUTOCOLCA.

7. El distrito presenta una estructura institucional con escasa participación de la comunidad en la administración de los espacios y recursos públicos y muchas veces de limita a solicitar la intervención de la Municipalidad en pequeñas obras micro localizadas y de escaso impacto. Las organizaciones de los vecinos no están formalizadas, por lo que carecen de representatividad legal. La población muestra escaso interés en los temas municipales, pero reclama mejores servicios; no existe involucramiento en la problemática.

La organización municipal no se encuentra respaldada con los instrumentos de gestión que se requieren para una adecuada y eficiente administración y control de los servicios administrativos y de los servicios públicos que presta a la comunidad. Es cierto que algunos de los procedimientos han mejorado en eficiencia y tiempo de atención, pero aún se requiere el rediseño de muchos de estos y que deberán expresarse en los diferentes instrumentos internos para elevar la calidad de la gestión y lograr la plena satisfacción de los usuarios. Los equipos de trabajo profesionales y técnicos, tienen que reforzar sus capacidades, debido a los cambios que se producen en la normatividad, así como en la aparición de nuevos problemas y circunstancias que deben considerarse como parte de las decisiones de la administración municipal.

Una potencialidad particular es el emprendimiento de la población distrital, especialmente de la micro y pequeña empresa. Este fenómeno, que se presenta en todo el país y de manera particular en la ciudad de Arequipa, no es ajeno a Yanahuara, por lo que la Municipalidad Distrital incorporará un conjunto de acciones destinadas a promover y fomentar el desarrollo de estas actividades, como parte de sus políticas de desarrollo económico.

## **II. PROSPECCIÓN**

## **VISIÓN**

Yanahuara es el distrito Arequipeño líder en acciones de protección del medio ambiente, tales como reciclaje, limpieza, cuidado de parques, jardines y un adecuado ornato. Ofrece seguridad gracias al sistema municipal que cuenta con participación activa de los comités de seguridad ciudadana. Su población ha alcanzado estándares aceptables de salud, educación, deporte, cultura.

Dispone de un sistema vial moderno e integrado y aprovecha su patrimonio natural, histórico, cultural y social incorporándolos en los circuitos turísticos de la ciudad. Ofrece servicios comerciales y financieros de calidad; transporte, servicios de telecomunicaciones, así como de eventos locales, nacionales e internacionales óptimos.

Cada proyecto y/o actividad municipal es ejecutado con enfoques de gestión de riesgo, equidad de género e intergeneracional.

Los vecinos/as reciben servicios municipales óptimos y expresan su satisfacción por la administración y gestión de los mismos.

## **MISIÓN**

Ser un gobierno local que promueve el desarrollo integral sostenible y el bienestar de su población, con enfoques de gestión de riesgo, equidad de género e intergeneracional, mediante:

- Concertación y la plena y activa participación de su comunidad organizada,
- Permanente mejoramiento y mantenimiento de su sistema urbano de vías y servicios públicos (salud, comunicaciones, educación, cultura, deportes, salubridad, municipales, ornato, etc.),
- Puesta en valor de su patrimonio histórico, cultural, urbano para promover el turismo,
- Fomento del desarrollo de capacidades y creación de igualdad de oportunidades para todos sus habitantes; y,
- Prevención y gestión de riesgos frente a vulnerabilidades que atenten contra el bienestar y desarrollo de su población.
- Generación y distribución de sus recursos en forma equitativa y en estricta sujeción al Plan de Desarrollo Concertado, priorizando la ejecución de proyectos para fortalecer los ejes de desarrollo.

Para cumplir esta Misión, su administración es tecnificada con los últimos adelantos y el personal, altamente calificado, responde a las exigencias de calidad de servicios.

## VALORES

Los *valores* son creencias que actúan como un sistema de autocontrol personal que encausan hacia el cumplimiento de la Visión y Misión. Son la base principal de la cultura organizativa, es decir la personalidad colectiva, de los usos y costumbre más arraigados. La Municipalidad Distrital de Yanahuara ha determinado que los siguientes *valores* regirán su desempeño en todo momento:

**Eficacia:** superar las expectativas, orientarse a resultados, no generar sorpresas en temas a nuestro cargo

**Eficiencia:** conseguir resultados en el menor tiempo, al más bajo costo.

**Colaboración:** No limitarse a cubrir objetivos personales; mostrar actitud de servicio ante las personas y compañeros.

**Seriedad:** Mantener la palabra empeñada. Ser transparente y honesto; no omitir información por auto protección.

**Productividad:** Emplear la menor cantidad de tiempo y recursos, ser rápido. No incurrir en gastos que pueden evitarse.

**Mejora continua:** Mejorar todo, todo el tiempo, dentro de lo sensato. No dejar de lado imperfecciones. Buscar simetría y estética.

**Estructuración:** Dar forma simple y práctica a nuestro conocimiento e ideas. No resignarse a la vaguedad o a la complejidad.

**Integridad:** La honestidad, lealtad y formalidad son valores esenciales de los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Yanahuara.

### **III. ANÁLISIS DE POTENCIALIDADES**

### ANTECEDENTES HISTÓRICOS<sup>3</sup>

Yanahuara en el periodo prehispánico fue el poblado más importante del Valle de Arequipa, la historia del pueblo de Yanahuara, está íntimamente vinculada a la historia de la ciudad de Arequipa, de allí que la documentación y su presencia es rica y abundante.

A Yanahuara se le conoció con varios nombres. En un comienzo se le denominó “Chimba” que significa la otra banda u orilla del río, y comprendía los poblados y aldeas situadas desde Cayma hasta Tiabaya; luego se llamó “San Juan Bautista de Chimba”, al ser designado este santo como su patrono; finalmente tomó el nombre de “Yanahuara” que significa calzón negro, pues el ayllu o poblado de los indios yanahuaras era el más representativo de los pueblos de ese entonces. Desde 1605 los españoles trataron de rebautizarlo como “La Nueva Segovia”.

Los primeros españoles que arribaron al valle de Arequipa lo encontraron densamente poblado, en particular la margen derecha del río Chili (Yanahuara) en la que muy temprano, se habían establecido colonias de mitimaes Yanahuaras, Chumbivilcas, Chilques Callapas, Collaguas, Lampas, Cabanilla, Collas y otros grupos procedentes del Altiplano que se dedicaron tanto a la agricultura como a la textilería.

Fundada la Ciudad de Arequipa, se procedió al reparto de solares y tierras, así como a encomendar indios, la Chimba (Yanahuara) se repartió a Miguel Cornejo y al Licenciado Gómez Hernández; además, los encomenderos de la provincia de Collaguas (Caylloma) Gonzalo Pizarro de Yanque, Francisco Hernández Retamoso y Alonso Picado de Lari y Juan Pérez de Vergara de Cabanaconde establecieron aquí sus colonias mitimaes.

El Licenciado López García de Castro, Gobernador del Perú, al crear el Corregimiento de “El Cercado” o Arequipa, ubicó dentro de sus jurisdicción al repartimiento de la Chimba (Yanahuara), así como los arrabales y rancherías que circundaban la ciudad, San Lázaro, Santa Marta, La Pampa y el Palomar.

Fabián Gómez de Tapia en la Chimba (Yanahuara) instaló el obraje más importante que tuvo Arequipa en la Colonia; en él se fabricaban jergas, bayetas, y ponchos, este centro de manufactura textil fue un centro de producción y capacitación a cargo del prestigioso maestro tejedor Francisco López Ballesteros.

La Iglesia de Yanahuara es una de las más representativas del arte mestizo Arequipeño, y en Yanahuara se inspira con renovado acento el arte mestizo de los maestros Arequipeños, los que han participado activamente en los procesos de reconstrucción. A consecuencia de los terremotos de 1582, 1600, 1604, 1687, siendo los Chimbos los que se encargaron de su reedificación, por ser especialistas en manejo del sillar.

Yanahuara ha tenido y tiene una posición importante en la ciudad de Arequipa, en ella vivieron y viven personajes ilustres con renombre regional, nacional e internacional que

---

<sup>3</sup> FUENTE: Plan De Desarrollo Concertado del Distrito de Yanahuara 2003-2012

gestan y gestaron, y desarrollaron pensamientos ideológicos de impacto a nivel regional y nacional.

La historia contemporánea de Yanahuara se da a partir del siglo XVI. El aprovechamiento de las costas con los molinos y la apertura de las nuevas acequias, así como la reutilización y sangrías realizadas a las construidas por los indígenas, conformaron una tarea esencial en la organización del territorio inmediato a la traza de la ciudad. Yanahuara, abastecida por la acequia de Chullo, conformaría el sistema al norte, luego vendría la peligrosa torrentera de San Lázaro que obligaría a continuas reparaciones y muros de contención en su desembocadura en el Río Chili.

En el aspecto urbano Yanahuara adquiere importancia a inicios del siglo XX, cuando se comienza la construcción de “palacetes eclécticos o historicistas, estilo internacional, Ártica y Primer Racionalismo”, como es la Casona Rickets, ubicada en la Av. Bolognesi y calle Misti de la referida villa.

Dentro del proceso de la expansión urbana de Arequipa en la década de los 20 – 30, Yanahuara, tiene los mayores cambios, con el criterio de ciudad jardín, de chalets individuales con amplios terrenos que permitan parqueo y la construcción de “chalets”.

En este sentido se destruye el sentido de unidad del núcleo urbano, la continuidad de la línea municipal y se ve privilegiada con la incorporación del entorno paisajístico y la recreación de una tipología rural como la de *casa quinta* donde poseen sus propios huertos con frutales y flores.

A la fecha Yanahuara se ha convertido en el lugar preferido para vivir de un importante sector social, siendo que hay escasez de terrenos urbanos se está dando un crecimiento vertical para la construcción de departamentos de 3 a 6 pisos o más y residencias privadas.

## ANÁLISIS DEL CONTEXTO

Yanahuara es un distrito cuyos límites político administrativos han sido establecidos con fines de administración del espacio que lo contiene para mejorar las condiciones de la vida de sus habitantes. Si bien es el resultado del proceso histórico y cultural que lo ha perfilado como uno de los distritos más antiguos y característicos, su evolución siempre ha estado integrada a la ciudad de Arequipa, de modo tal que forman ambos, distrito y ciudad, parte del mismo proceso y en el que Yanahuara es una parte de la ciudad. En ese sentido, Yanahuara ha venido cumpliendo un rol particular dentro del funcionamiento de Arequipa como una ciudad tradicional considerada la segunda del país. A continuación se describirán los roles que Yanahuara ha venido cumpliendo a lo largo de las últimas décadas, así como las oportunidades y potencialidades que presenta. De otro lado se describirán las tendencias regional, nacional e internacional, dentro de las cuales Yanahuara puede insertarse o aprovecharlas para facilitar y acelerar sus procesos de desarrollo.

## ANÁLISIS DE ROLES EN EL TIEMPO

FUNCIONES QUE CUMPLE EN FAVOR DE SUS HABITANTE	OPORTUNIDADES QUE APROVECHA	POTENCIALIDADES
Desarrollo de servicios: comercio, financieros, tránsito, esparcimiento.	Inversiones en los sectores comercio, finanzas.	Desarrollo de servicios y centros financieros y comerciales. Tránsito hacia cercado y zonas de crecimiento urbano y económico.
Desarrollo del sector vivienda, crecimiento vertical.	Inversiones en infraestructura y vivienda.	Crecimiento del sector construcción. Densificación urbana.
Recepción turística en sectores tradicionales con historia, cultura, monumentos arquitectónicos.	Yanahuara forma parte del circuito turístico de la ciudad.	Crecimiento del turismo cultural y gastronomía.
Recepción de turismo en área paisajística.	Recursos: Río Chili y zona alto andina.	Aumento de turismo rural y recreación.

## ANÁLISIS DE TENDENCIAS EN EL ENTORNO REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL

GRANDES TENDENCIAS REGIONALES	GRANDES TENDENCIAS NACIONALES	GRANDES TENDENCIAS INTERNACIONALES
Crecimiento de turismo y nuevas ofertas en el sur	Aumento del turismo y diversificación de	Aumento de flujos turísticos, especialmente

del país. Yanahuara: integrarse a circuitos turísticos regionales y locales.	productos en el sur del país.	hacia espacios naturales.
Desarrollo agroexportador y aprovechamiento de excedentes mineros, vía canon. Yanahuara: desarrollo de una plataforma de servicios.	Comercio con Brasil y Asia. Crecimiento de la producción y oferta de materias primas.	Alto crecimiento de países emergentes y aumento considerable del comercio. La demanda por materias primas está en aumento.
Desarrollo petroquímica. Yanahuara: desarrollo de una plataforma de servicios.	Explotación de gas natural	Crecimiento de la demanda de combustibles alternativos.
Plataforma de servicios y logística.	Aumento del comercio exterior.	Crecimiento del comercio entre y con países emergentes.
Crecimiento de sector construcción. Yanahuara: crecimiento vertical para viviendas y para servicios.	Inversiones públicas y privadas	Flujo de capitales hacia países emergentes

#### MEGATENDENCIAS<sup>4</sup>

GLOBALIZACION: el crecimiento de las relaciones económicas, sociales, políticas y en todas las dimensiones sigue su curso gracias a los mecanismos tecnológicos modernos y contemporáneos. Este proceso se encuentra en un proceso de profundización y generalización. Un distrito como Yanahuara no estará al margen de esta megatendencia, especialmente debido a que es uno de los espacios con mayor grado de articulación a la sociedad moderna y presenta las mejores condiciones para impulsar el desarrollo de una plataforma de servicios, tales como call center, servicios financieros, consultorías de mercados y comercio exterior, entrenamiento y alta especialización empresarial y comercial, etc.

DEMOCRACIA GLOBAL: del mismo modo, los instrumentos de la globalización están operando para consolidar el sistema democrático, en el cual la participación de todos los habitantes del mundo es posible, expresando sus opiniones; no obstante existe una tendencia paralela de control de los medios informáticos, la cual podría clasificar y seleccionar la información de acuerdo con criterios establecidos. En este tema el distrito de Yanahuara puede liderar los procesos de participación ciudadana a través del uso de las redes informáticas, para conocer mejor los problemas de sus habitantes y proponer soluciones. Asimismo, el distrito puede llegar a constituirse como una referencia de

<sup>4</sup> <http://www.ceplan.gob.pe/documents/10157/7def7da8-9692-44cd-8960-e105992533a8>: "Plan Bicentenario. El Perú hacia el 2021"

opinión y de gestión que influya de manera preponderante sobre las decisiones regionales y nacionales.

**LAS TELECOMUNICACIONES Y LA MASIFICACIÓN DE INTERNET:** este es el principal instrumento de la globalización y la comunicación planetaria. El acceso a la información mundial es posible desde cualquier ordenador. Yanahuara puede ubicarse a la cabeza de este proceso en la ciudad, gracias a las mejores condiciones socioeconómicas y educativas de su población, mediante acciones promocionales de la Municipalidad del Distrito.

**EL SURGIMIENTO DE NUEVAS POTENCIAS ECONOMICAS:** el mundo viene observando la aparición y el crecimiento de nuevas potencias económicas en el Asia y en América del Sur, siendo las más importantes las pertenecientes al BRICS, que se proyectan a controlar más de la mitad del comercio mundial. El Perú se está posicionando como una de las economías de más rápido crecimiento en América del Sur y, de continuar con esta tendencia, en los siguientes años el país podría exhibir algunos indicadores que se aproximen a los de países del primer mundo, especialmente en cuando a consumo. Dentro de esta tendencia nacional, Arequipa ocupa los primeros lugares en cuanto a tasas de crecimiento económico, por encima del promedio nacional, de manera sostenida durante los últimos años y su proyección es a mantenerse el ritmo de inversiones en construcción, industria, servicios, agroindustria, etc. y consecuentemente de empleo e ingresos. El distrito de Yanahuara se encuentra en la mejor posición para participar y aprovechar del mayor crecimiento económico, facilitando las operaciones económicas, promoviénolas, y dándoles todas las condiciones de infraestructura, transportes, comunicaciones, seguridad y otros que el empresariado requiera.

**LA CUENCA DEL PACIFICO, NUEVO EJE DEL COMERCIO MUNDIAL:** las nuevas potencias económicas tienen como medio de transporte la Cuenca del Pacífico, debido a las ubicaciones de estas potencias; el comercio entre los países asiáticos y el Brasil, por su volumen y menores distancias, va a impulsar el movimiento de prácticamente todos los puertos de sud américa, en especial de Perú.

**EL ENVEJECIMIENTO DE LA POBLACIÓN MUNDIAL Y LA MIGRACIÓN INTERNACIONAL:** existen evidencias estadísticas sobre la disminución de las tasas de fecundidad en prácticamente todos los países del mundo cuyos efectos provocan una mayor presión de la población de mayor edad y una disminución proporcional de población en edad de trabajar. Simultáneamente existe una tendencia a la redistribución de la población, mediante procesos migratorios internacionales, producida en especial por el desplazamiento o aparición de varios centros de poder comercial en los países emergentes. En prácticamente todos ellos la tendencia es la reubicación de las poblaciones en las zonas costeras por el impulso industrial y comercial mundial, vía marítima.

**CRECIMIENTO DE MEGACIUDADES:** tanto en el Asia como en América Latina se reproduce esta tendencia al crecimiento de las megaciudades. En el Perú la gran metrópoli sigue siendo Lima, pero ciudades intermedias como Arequipa se proyectan al crecimiento rápido y expansión física.

**EL CAMBIO CLIMÁTICO:** El cambio climático que viene experimentando el planeta, caracterizado por los efectos del calentamiento global es consecuencia del denominado “efecto invernadero” causado por el considerable incremento de las emisiones de diversos gases, principalmente el dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) proveniente sobre todo de la quema de combustibles fósiles. Los países más vulnerables son los países tropicales y sus poblaciones rurales. Este fenómeno traerá una reducción drástica del consumo de combustibles fósiles, hecho que afectará tanto la política como la economía mundiales. El Perú se verá afectado, en particular por la menor disponibilidad de agua en la costa. Se estima que las alteraciones de los ecosistemas incidirán negativamente en las condiciones de competitividad económica de los países, afectando severamente a la población asentada en las ciudades costeras (agua, alcantarillado y salubridad), la productividad agrícola (principalmente la de régimen de secano), la producción de alimentos de origen agrícola, la preservación de la biodiversidad y la generación de energía hidroeléctrica. Estudios recientes estiman una incidencia creciente de los efectos negativos del cambio climático en el producto bruto interno (PBI). De no adoptarse medidas contingentes, ello podría llegar a significar hasta el 20% anual del mismo para el año 2050, limitando seriamente las metas de crecimiento sostenido del país.

La preocupación por el ambiente y la preferencia por los productos naturales: La conciencia mundial acerca de los impactos de las actividades humanas sobre la biodiversidad y la naturaleza se intensificará, situación que limitará las decisiones nacionales de aprovechamiento de los recursos naturales. La preferencia por los productos orgánicos y naturales —alimentos, medicamentos, calzado, ropa, muebles, adornos, productos de tocador—, asociados a una vida más sana y a una producción más limpia que no daña ni contamina el medio ambiente, abrirá nuevas oportunidades de negocios para países como el Perú, caracterizados por su importante riqueza natural, lo cual significará incursionar con marcado éxito en los mercados, impulsando adicionalmente la introducción de otros bienes y servicios propios. Como parte de este proceso, también se ampliará la demanda de actividades de ecoturismo, en las que nuestro país tiene un gran potencial.

#### PLAN DE DESARROLLO REGIONAL CONCERTADO DE AREQUIPA 2012-2021

Yanahuara es un distrito que se inserta dentro del contexto de la Región y Provincia de Arequipa y como tal, su Plan Concertado también se alinea con las propuestas regional y provincial. Sin embargo, aún no se ha concluido el proceso de elaboración del plan de Desarrollo Concertado Regional, el cual se encuentra en la etapa de propuesta y consulta. El documento base es el presentado oficialmente y a través de la página web oficial del Gobierno Regional de Arequipa con la finalidad de difundirlo y ser enriquecido con la participación de la población. Por lo tanto, la presentación que reproducimos a continuación aún no tiene el carácter de documento aprobado u oficial, y por lo tanto sólo tiene un carácter orientador e informativo.

## VISIÓN REGIONAL

La Región Arequipa al 2021, es un territorio articulado social y económicamente, con familias que tienen salud, educación, seguridad e ingresos apropiados para desarrollar sus capacidades humanas.

## POLÍTICAS REGIONALES

1. Igualdad de oportunidades para todos los arequipeños y los residentes en Arequipa, sin discriminación alguna.
2. Impulso al desarrollo socioeconómico de las provincias fortaleciendo ciudades intermedias articuladas.
3. Competitividad y posicionamiento económico comercial de Arequipa en el APEC y en el bloque Sudamericano.
4. Captación de inversiones públicas, privadas y extranjeras articuladas al crecimiento económico productivo de la región con responsabilidad social.
5. Impulso de la producción y productividad agropecuaria, minera, pesquera y manufacturera regional.
6. Integración macro regional para la realización de proyectos macroregionales; Majes II, Puerto, Aeropuerto, Gaseoducto, Petroquímica, Planta Metalúrgica.
7. Hacer de Arequipa una potencia energética.
8. Servicios básicos en la vivienda (agua, desagüe, luz) para todos los hogares de Arequipa.
9. Explotación, manejo sostenible y responsable de los recursos naturales.
10. Acceso al empleo con ingresos dignos que satisface las necesidades de desarrollo humano de las familias.
11. Prevención de los conflictos sociales.
12. Fortalecimiento de la Institucionalidad y la participación ciudadana.
13. Educación de calidad en todos los niveles; inicial, primaria, secundaria y superior.
14. Reducción de los males endémicos: como desnutrición, TBC, analfabetismo.
15. Lucha frontal contra la corrupción y la inseguridad ciudadana.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS REGIONALES

### EJES

1. EDUCACIÓN SALUD Y FAMILIA

2. ECONOMÍA,  
COMPETITIVIDAD Y EMPLEO

3. INFRAESTRUCTURA,  
INTEGRACIÓN REGIONAL Y  
MACROREGIONAL

4. RECURSOS NATURALES Y  
AMBIENTE

5. GESTIÓN PÚBLICA Y  
GOBERNABILIDAD

### OBJETIVOS

1. FAMILIAS Y CIUDADANOS  
EDUCADOS Y SALUDABLES

2. CRECIMIENTO ECONÓMICO  
CON EMPLEO PLEO E  
INGRESOS APROPIADOS

3. DESARROLLO EQUILIBRADO  
DE LA REGION CON  
INFRAESTRUCTURA  
MODERNA

4. CONSERVACIÓN Y  
APROVECHAMIENTO  
SOSTENIBLE DE LOS  
RECURSOS NATURALES

5. GESTIÓN PÚBLICA  
SISTEMATIZADA, EFICAZ, CON  
PARTICIPACIÓN CIUDADANA

## ANÁLISIS FODA

### ANÁLISIS INTERNO

#### BIENESTAR

FORTALEZAS	DEBILIDADES
Existencia de un servicio de seguridad ciudadana	Escasa implementación del servicio de seguridad ciudadana
Centro Educativo Antonio José de Sucre (las Peñas) bien implementado	Ineficiente administración y baja calidad educativa en el centro educativo Antonio José de Sucre.
Dispone de todos los servicios básicos.	
Población económicamente activa ocupada casi en su totalidad.	Escasos lugares de esparcimiento familiar (parques).
Incremento permanente de la actividad comercial y de servicios.	Escasa autogestión de empleo.
Altos niveles educativos de su población	Ausencia de infraestructura y programas culturales.
Muy bajos índices de pobreza	Creciente población sin seguro de salud.
Población con escaso porcentaje de analfabetismo.	Uso inadecuado de su infraestructura deportiva.

MEDIO AMBIENTE	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
Reconocimiento e incorporación de una gerencia de medio ambiente	Horarios inconvenientes de recojo de basura.
Existencia de servicio de limpieza	Insuficiente número de unidades para recoger la basura.
Presencia de parques y jardines con mantenimiento regular.	La población elimina basura en vías públicas y parques
Existencia de zonas ecológicas protegidas.	Inexistencia de políticas de prevención del medio ambiente.

Mayor conciencia ambiental de su población.	Inadecuada conservación y mantenimiento de las torrenteras.
La Municipalidad cuenta con una planta de reciclaje de residuos sólidos	La planta de reciclaje no se autofinancia.

INFRAESTRUCTURA	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
Ubicación geográfica central en la ciudad de Arequipa del distrito.	Irregular delimitación territorial del distrito.
Tránsito obligado a través de Yanahuara de los distritos ubicados en ambos márgenes del río Chili.	Alta intensidad de tránsito eleva la vulnerabilidad ambiental e inseguridad de las principales avenidas y sus alrededores.
Presencia de vías de uso metropolitano y multidistrital	Competencia distrital sobre las vías de naturaleza metropolitana. Ubicación inadecuada de terminales y/o paraderos de combis en Yanahuara Urbana.
Zona urbana consolidada.	Deficientes flujos y rutas de los servicios de transporte en Yanahuara tradicional. Falta integración y continuidad urbana.
Posicionamiento y <i>status</i> de las zonas urbanas y residenciales: predominio de estratos A, B y C.	Inadecuada e insuficiente señalización vial.
Sector inmobiliario en crecimiento.	Incremento de la densidad poblacional, satura los servicios básicos.
Viviendas y terrenos en proceso ascendente de revalorización.	Destrucción de casonas y viviendas antiguas por especulación inmobiliaria

TURISMO	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
Cuenta con historia pre inca, inca, colonial, republicana y una importante tradición.	Ausencia de reglamentación de la conservación de monumentos históricos y campiñas.
Presencia de artistas e intelectuales.	Escasas opciones para desarrollar actividades culturales en el distrito
Existencia de recursos turísticos coloniales y alto andinos, compartidos con otros distritos y	Desaprovechamiento de los recursos turísticos.

provincias (Caylloma, San Juan de Tarucani)	
Clima adecuado con 330 días de sol al año.	
Arquitectura colonial en base al sillar en la zona monumental.	Escaso aprovechamiento de atractivos
La zona arquitectónica de Yanahuara es parte del Patrimonio Cultural de la Ciudad de Arequipa.	Ausencia de plan de Puesta en valor de zonas tradicionales del distrito.
El distrito cuenta con zonas ecológicas.	Alto riesgo de desaparición de zonas ecológicas.
Comidas típicas y conservación de la gastronomía tradicional.	Demanda insatisfecha de restaurantes típicos y ausencia de control de calidad, bromatología e higiene en los servicios gastronómicos.
La zona de reserva Salinas y Aguada Blanca pertenece a Yanahuara, , compartidos con otros distritos y provincias (Caylloma, San Juan de Tarucani)	Indefinición en los límites distritales referidos a la zona alto andina. Necesidad de concertar con otros distritos y/o provincias.
Buenas relaciones institucionales con autoridades de distritos con los que se comparten recursos turísticos, como Caylloma.	
Existencia de aguas termales en Pampa Cañahuas.	
Existencia de fuentes de agua (ojos de agua).	
Pisos ecológicos con altitudes de entre 2300 m.s.n.m y 4300 m.s.n.m	

INSTITUCIONALIDAD	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
Profesionalización de los funcionarios y servidores públicos	La municipalidad carece de algunos instrumentos de gestión y otros de ellos están desactualizados.
Organización moderna de la Municipalidad	Ausencia de coordinación con municipalidades vecinas para superar problemas comunes.
Celeridad en algunos servicios y procedimientos.	Se mantienen algunos niveles de evasión tributaria.

Reconocimiento de la autoridad municipal en los sectores sociales con presencia en el distrito.	
Identificación de la población con su distrito.	Escasa participación de los vecinos en la toma de decisiones.
Identidad local y regional de la población del distrito.	Escaso involucramiento de los jóvenes en los problemas del distrito.
Existencia de catastro urbano del distrito	

## ANÁLISIS DEL ENTORNO

BIENESTAR	
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Construir e implementar la Casa de la Cultura.	Alienación cultural en los jóvenes.
Bibliotecas. Museo y parques infantiles en diferentes puntos del distrito.	
Crecimiento del número de nuevos colegios particulares.	Formación de grupos pandilleros en centros educativos Estatales y privados
Focalización de servicios de salud privados en el distrito	Baja en la calidad de los servicios públicos de salud.
Alto nivel competitivo del capital humano local.	Crecimiento gradual de la tasa de desempleo y subempleo.
Mayor desarrollo de capacidades humanas de la población.	Juntas Vecinales no participen activamente en la seguridad ciudadana.

MEDIO AMBIENTE	
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Colocación de depósitos temporales en lugares estratégicos de recojo de basura.	Creciente contaminación del medio ambiente.
Iniciar un proceso de clasificación de basura con bolsas de colores.	
Aumento de la conciencia ambiental de la población en el adecuado manejo de residuos sólidos.	Pérdida gradual de las áreas verdes.
Incentivos legales para la modernización municipal en temas ambientales	Limitadas propuestas de protección ambiental.
	Indiferencia de la población en los temas ambientales

## INFRAESTRUCTURA

OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Crecimiento poblacional con construcción vertical de viviendas.	Excesivo cableado aéreo.
Mayores inversiones privadas en edificios para viviendas y oficinas	Carencia de coordinación con otras entidades municipales, regionales y nacionales
Crecimiento de las inversiones públicas en infraestructura vial y urbana	Atomización del presupuesto municipal en obras sin resultados o impactos
Posibilidad de propuesta de mejoramiento de las vías de naturaleza metropolitana en el plan concertado regional y presupuesto participativo provincial.	

## TURISMO

OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Sistematizar en forma cronológica los archivos culturales (pre-inca, inca, colonial y actual).	Estancamiento en el crecimiento del flujo de turistas
Poner en valor el Patrimonio de Inmuebles Culturales, Históricos y Andinos.	Casonas y terrenos abandonados.
Desarrollar circuitos turísticos en Yanahuara y ofrecerlos a las agencias operadoras de turismo.	Desinterés de los operadores turísticos.
Políticas de promoción a la inversión turística.	
Incremento sostenible del flujo de turistas en Yanahuara Tradicional.	
Implementar un museo en la Yanahuara Tradicional.	
Dar certificación de calidad a centros de expendio de comidas y promocionarlas.	
Crecimiento de la actividad turística en la Región y el distrito.	
Ofertar productos históricos, naturales, culturales, y gastronómicos.	

## INSTITUCIONALIDAD

OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Que la municipalidad lidere la conformación de los comités vecinales con apoyo técnico de la PNP.	Deterioro de la confianza de los niveles de gobernabilidad.
Mayores fuentes de financiamiento de proyectos y obras municipales	Desaprovechamiento de la mayor disponibilidad de recursos financieros aun cuando hay un banco de proyectos
Crecimiento de los recursos públicos	Desmotivación del personal, ausencia de programa de incentivos y de capacitación para implementar la carrera pública (meritocracia).

## LOS ACTORES DEL DESARROLLO

	ACTOR	FINALIDAD	INTERESES
Turismo	Agencias operadoras	Prestar servicios turísticos	Generar renta
	iPerú (MINCETUR)	Difundir y promocionar los centros turísticos	Crecimiento del turismo
	Guías Turísticos	Orientar al turista	Fuentes de trabajo
	Hoteles y restaurantes	Recibir turistas	Obtener renta
Inst. Públicas	Ministerio de Salud	Velar por la salud de la población	Administrar recursos de salud
	Centro de Salud	Velar por la salud del pueblo	Asistencia medica
	Ministerio de educación	Educar a la población	Mejorar el servicio educativo
	UGEL Norte	Administrar servicios educativos	Fiscalizar y controlar la educación
OSB	APAFAS	Vela por el bienestar de los educandos	Buscar financiamiento para mejorar las condiciones del educando
	Parroquia	Atiende la necesidad espiritual de la población	Fortalecer los valores en la familia
	Comité de Coordinación Local	Coordinar las acciones de las distintas organizaciones del distrito	
	Comité de Vigilancia	Seguimiento a la ejecución de los presupuestos	Que se respeten los acuerdos con la comunidad
	Comités vecinales	Participación activa y representar a la comunidad de manera organizada	Promover el desarrollo e informar sobre problemas de la comunidad.
Instituciones privadas	Inversionistas inmobiliarios	Edificación y comercialización de bienes inmuebles.	Obtener renta
	Transportistas públicos	Transporte público	Obtener renta
	Gremios empresariales	Defensa de sus agremiados	Obtener renta
	Entidades educativas privadas	Prestar servicios educativos	Obtener renta
	Establecimientos de salud	Prestar servicios de salud	Obtener renta
Gobierno	Gobierno Regional	Conducir el desarrollo de la región	Elevar las condiciones del bienestar de la población
	Municipalidad Provincial	Administrar la ciudad	Ejecutar inversiones públicas

	Municipalidad Distrital	Atender las necesidades de la población, con enfoque de gestión de riesgos	Velar por el bienestar de la población, fortaleciendo sus capacidades para prevenir y mitigar los riesgos, reduciendo vulnerabilidades
	Gobernatura	Velar por la seguridad ciudadana	Brindar seguridad a la población
	Juez de Paz	Administrar justicia	Conservar la paz y armonía de la población

El proceso de concertación consiste en que los actores sociales del distrito adopten consensualmente acuerdos sobre la dirección del desarrollo que orientará la gestión pública y los compromisos de la comunidad. En este caso, los principales actores mencionados en el cuadro tienen una responsabilidad en su condición de representantes de la sociedad civil y del Estado y por lo tanto en la identificación y priorización de los problemas que se deberán resolver y el aprovechamiento de las potencialidades para alcanzar un conjunto de características de desarrollo que todos desean para el Distrito. Este proceso de identificación de actores es sumamente dinámico, en la medida que podrán aparecer nuevos actores durante el horizonte del planeamiento. La condición de actores proviene de su naturaleza participativa en las decisiones y/o en la posesión de recursos necesarios para generar actos y procesos que puedan influir o modificar parte de los problemas y condiciones de la realidad distrital, entendiendo el concepto de recursos en el sentido más amplio: materiales, humanos, institucionales, organizativos, políticos, etc.

#### **IV. OBJETIVOS Y ESTRATEGIA**

## OBJETIVOS ESTRATEGICOS

**Primer objetivo estratégico:** Yanahuara es un distrito seguro y grato para vivir, ofrece oportunidades y condiciones educativas y de salud para el desarrollo de sus hombres y mujeres y pueden disfrutar de actividades deportivas y culturales de alto nivel.

Los habitantes del distrito cuentan con un servicio de seguridad efectivo, eficaz y eficiente colaborando con él a través de sus comités vecinales.

En el distrito existe mantenimiento permanente de su ornato público (pistas, veredas, parques, jardines, señalizaciones, etc.) y los pobladores contribuyen con él.

Los centros educativos del distrito (públicos y privados) cuentan con instalaciones seguras y están dotadas de infraestructura y servicios educativos modernos.

Los establecimientos de salud disponen de condiciones de seguridad física y de servicios.

Yanahuara cuenta con instalaciones deportivas para toda la población y estimula la práctica deportiva de alto rendimiento.

El distrito es reconocido como un centro cultural y artístico, en todas sus expresiones.

**Segundo Objetivo Estratégico:** Yanahuara cuenta con fuentes e instrumentos de protección ambiental y se encuentra libre de contaminación.

Los servicios de limpieza pública recogen y disponen apropiadamente del 100% de los residuos sólidos generados en el distrito.

Los hogares contribuyen con la gestión de residuos sólidos, mediante segregación en la fuente y el distrito cuenta con un servicio de reciclaje eficiente.

La Municipalidad mantiene permanentemente el ornato público y los parques y jardines del distrito.

La Municipalidad ejerce competencias regulatorias y de supervisión para la protección de áreas verdes.

La Municipalidad ejerce sus competencias legales para eliminar todas las fuentes de contaminación ambiental (residuos sólidos, gases, agua, visual, auditiva, vehicular, etc.)

**Tercer Objetivo Estratégico:** Las zonas monumental y paisajistas del Chili y alto andina de Yanahuara forman parte del circuito turístico urbano de Arequipa y se integra con el circuito del Colca.

El distrito se encuentra totalmente delimitado y la zona alto andina de Cañahuas ha sido incorporada oficialmente dentro de los límites distritales.

El distrito cuenta con una oferta turística registrada y demandada por visitantes extranjeros y nacionales, integrada al circuito turístico de la ciudad de Arequipa.

En la zona alto andina existen servicios de interpretación y acceso para la observación de los paisajes de la reserva natural de Salinas y Aguada Blanca y se coordinan planes y acciones de promoción y desarrollo turístico con las instituciones de promoción del Cañón del Colca y la Municipalidad Provincial de Caylloma.

Se han desarrollado los servicios y establecimientos de gastronomía tradicional e internacional y se mantienen con altos estándares de calidad.

**Cuarto Objetivo Estratégico:** La circulación de personas y vehículos es ordenada y segura en el distrito.

Se han desarrollado, en coordinación con la Municipalidad Provincial y con el Gobierno Regional, de ser el caso, al menos tres vías principales de acceso rápido y fluido que atraviesan el distrito: la Avenida Ejército, Av. Víctor Andrés Belaunde y la Av. Metropolitana, las cuales se integran a los circuitos viales de la ciudad.

Todas las calles del distrito se encuentran debidamente señalizadas.

La Municipalidad ejerce sus competencias normativas, de fiscalización y correctivas para el ordenamiento del tránsito de personas y vehículos.

**Quinto Objetivo Estratégico:** El distrito cuenta con infraestructura de servicios educativos, de salud, deportivos y culturales suficientes y de la más alta calidad.

Todos los centros educativos del distrito disponen de infraestructura física y de servicios educativos seguros y modernos.

Los establecimientos de salud públicos y privados ubicados en el distrito cumplen con todas las normas de seguridad médica y de infraestructura y personal médico altamente especializado.

En el distrito existen al menos dos complejos deportivos y se ha estimulado la práctica de deportes de alto nivel en todas las disciplinas.

Asimismo, el distrito dispone de infraestructura del más alto nivel para eventos locales, nacionales e internacionales.

La Municipalidad organiza eventos culturales de manera institucionalizada y permanente.

**Sexto Objetivo Estratégico:** El distrito cuenta con una municipalidad fuerte e instituciones públicas capaces, desarrollando sinergias permanentemente con las organizaciones representativas de la comunidad.

El distrito dispone de un plan estratégico de Desarrollo Institucional.

El personal municipal es altamente capacitado.

La organización e instrumentos municipales responden eficientemente a las necesidades de la administración del distrito.

Las organizaciones vecinales tienen planes y proyectos de mejoramiento de sus urbanizaciones.

Existen comités de coordinación multisectorial dirigidos por la municipalidad.

**Séptimo Objetivo Estratégico:** Prevención de Riesgos y Reducción de Vulnerabilidades, frente a desastres.

Se encuentran identificadas las zonas de riesgo.

Yanahuara cuenta con áreas implementadas de protección contra riesgos y fomenta la reducción del riesgo de desastres tomando en consideración que debido a la expansión y densificación de la población, ésta debe aprender a adaptarse al cambio climático y conocer cómo enfrentar los riesgos a los que está expuesta.

El Municipio de Yanahuara ubicará los proyectos de desarrollo en zonas de menor peligro mediante estudios de microzonificación y multiamenaza definidos en el Plan de Desarrollo Urbano.

Yanahuara estará preparada para la atención y respuesta de emergencias de manera oportuna y eficaz, priorizando a las poblaciones en situación de vulnerabilidad y estandarizando los protocolos y procedimientos de primera respuesta a emergencias y desastres.

Se asignarán los recursos destinados a la implementación de los procesos de la Gestión del Riesgo de Desastres, a través de la Gestión por Resultados y los programas presupuestales estratégicos. Se priorizarán y orientarán las políticas de Estimación y Reducción del Riesgo de Desastres en concordancia con los objetivos del desarrollo nacional y Regional contemplados en los planes, políticas y proyectos de desarrollo de todos los niveles de gobierno. Asimismo se difundirá la normatividad y acciones de la

Gestión del Riesgo de Desastres, promoviendo la participación de los medios de comunicación masiva.

## ESTRATEGIAS

### Seguridad ciudadana

Implementación del servicio de seguridad ciudadana con equipos e implementos modernos, tales como videocámaras en todo el distrito y asimismo permanente entrenamiento del personal de seguridad. Se organizará a la comunidad para que contribuyan con las acciones de seguridad en el distrito a fin de que se desarrollen mecanismo de autoprotección colectiva y de información rápida al servicio de seguridad municipal y la policía del Perú.

### Administración educativa

Promover la transferencia de capacidades de administración y mejoramiento de la calidad educativa el personal directivo de los centros educativos, en coordinación con las autoridades educativas de la Región y del Ministerio del ramo.

### Servicios básicos

Se elaborará un programa de mejoramiento de servicios básicos, tales como la implementación y mantenimiento permanente de parques y jardines, limpieza pública, ornato, señalización, etc.

Renovar y mantener equipos y maquinarias de recojo de residuos sólidos y mejoramiento de las rutas, horarios y frecuencias de recojo de basuras.

### Administración municipal

Facilitar y simplificar las autorizaciones y licencias de funcionamiento, mediante una permanente revisión del manual de procedimientos (MAPRO) y del texto único de procedimientos (TUPA).

### Cultura

Promocionar el desarrollo de actividades culturales a través de programas anuales, buscando la participación de artistas de todas las disciplinas.

La Municipalidad involucrará a los centros educativos y sus alumnos en los programas culturales que diseñe y ejecute.

Se promoverá la lectura en la población infantil del distrito y se implementará un museo infantil.

### Desarrollo personal de la población

Construcción de parques y complejos deportivos múltiples y de gran capacidad en cada uno de los sectores y al menos uno cultural para los habitantes del distrito, con especial énfasis en servicios dirigidos a la población de niños y de adultos mayores.

Apoyar las iniciativas de creación de empresas en la juventud.

#### Deporte y recreación

Impulsar programas de deporte y recreación para elevar los rendimientos de los deportistas del distrito a niveles de competencia, con el apoyo del sector privado del distrito y de la provincia.

#### Participación ciudadana

Desarrollo de un programa de fortalecimiento de la participación ciudadana en los temas de presupuestos, planificación, ambientales, seguridad, etc.

#### Protección ambiental

Desarrollar un programa de concientización y educación ambiental permanente para todos los habitantes del distrito y coordinar la inclusión del mismo en el currículo escolar.

Diseñar políticas y elaborar programas de protección ambiental en el distrito que controlen y atenúen de manera considerable los riesgos de daño ambiental por cualquiera de las fuentes.

Elaborar e implementar un plan integral de gestión de residuos sólidos.

Reglamentar la instalación de empresas e industrias que impacten ambientalmente.

Desarrollar proyectos distritales de protección ambiental con los centros educativos.

Tomar acciones necesarias para reemplazar el cableado aéreo por el subterráneo.

Se reforzará la protección de las zonas ecológicas, mediante normas municipales.

#### Mantenimiento de torrenteras

Se desarrollará un programa de mantenimiento permanente de torrenteras, acompañado de mecanismos de fiscalización y supervisión para evitar la eliminación de residuos sólidos en las torrenteras.

#### Planta de reciclaje

Transferir mediante concesión la planta de reciclaje a la empresa privada a fin de lograr la rentabilidad y eficiencia en su administración y al mismo tiempo disponer de una alternativa de protección ambiental por contaminación de residuos sólidos.

#### Delimitación territorial

Requerir a Gobierno Regional la delimitación del distrito en las partes indefinidas, especialmente en la zona alto andina de Cañahuas, para precisar si pertenece al distrito de Yanahuara.

#### Desarrollo vial

Se elaborará e implementará el plan Vial distrital y el plan de seguridad y señalización en las vías públicas del distrito para proteger a los peatones y ciudadanos que circulen por las vías.

#### Transporte público

Se formulará un estudio y un plan de transporte para la implementación de normas de transporte público en el distrito a fin de regular el transporte público, los paraderos, rutas y otros, en coordinación con la Municipalidad Provincial de Arequipa.

#### Ornato Público

Programa permanente de mantenimiento del ornato público.

#### Conservación de monumentos y campiña

Se elaborará y aprobará una reglamentación para la conservación de los monumentos y campiña distritales.

#### Promoción turística

Se promoverá la investigación y publicación de la historia de Yanahuara, como un instrumento de promoción turística que eleve el prestigio del distrito en el país y en el mundo.

Se elaborará y ejecutará un plan de promoción cultural y artística.

Se desarrollará un producto turístico en la zona monumental, en la zona paisajística y en la zona alto andina de cañahuas a fin de ofrecerlo a los operadores turísticos locales y nacionales.

Se elaborará y ejecutará un plan de protección y mantenimiento de la zona monumental.

La Municipalidad apoyará el desarrollo de los establecimientos de oferta gastronómica mediante calificaciones de alto nivel y reglamentaciones.

Se levantará un centro de interpretación en la zona alto andina, así como rutas de acceso para el aprovechamiento de los recursos paisajísticos y otros que eleven el flujo turístico, dentro de los circuitos de la ciudad de Arequipa y del sur del país.

Se levantará infraestructura para ofrecer servicios de termalismo en Pampa Cañahuas a fin de aprovechar estos recursos.

#### Fortalecimiento institucional Municipal

Se elaborarán, aprobarán e implementarán todos los instrumentos de gestión de la Municipalidad Distrital de Yanahuara.

Se desarrollará un Plan de Capacitación continua dirigido al perfeccionamiento y especialización del personal de la municipalidad en cada uno de los servicios administrativos y públicos que ofrece.

Se implementará un sistema de evaluación de desempeño de los servicios municipales.

Se formulará el Plan de Desarrollo Institucional

Se implementará un sistema de fiscalización tributaria eficiente que mejore la recaudación y elimine las evasiones.

Implementar una oficina de relaciones interinstitucionales con otras entidades municipales, estatales y privadas.

Elaborar un instructivo de aplicación obligatoria en la formulación de los presupuestos institucionales, basados en resultados.

Elaborar un programa multianual de inversiones en el distrito.

Elaborar un reglamento único del Presupuesto participativo, con vigencia estable y permanente.

Involucrar a los servicios de salud públicos y privados en las campañas sobre la salud humana en la población.

## **V. IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN**

## OBJETIVOS INTERMEDIOS

PRIMER BIENIO 2013-2014	SEGUNDO BIENIO 2015-2016	TERCER BIENIO 2017-2018
<p>Los establecimientos de salud disponen de condiciones de seguridad física y de servicios.</p> <p>En el distrito existe mantenimiento permanente de su ornato público (pistas, veredas, parques, jardines, señalizaciones, etc.) y los pobladores contribuyen con él.</p>	<p>Los habitantes del distrito cuentan con un servicio de seguridad efectivo, eficaz y eficiente colaborando con él a través de sus comités.</p> <p>Los centros educativos del distrito (públicos y privados) cuentan con instalaciones seguras y están dotadas de infraestructura y servicios educativos modernos.</p>	<p>Yanahuara cuenta con instalaciones deportivas para toda la población y estimula la práctica deportiva de alto rendimiento.</p>
<p>La Municipalidad mantiene permanentemente el ornato público y los parques y jardines del distrito.</p> <p>La Municipalidad implementa un programa de educación ambiental</p>	<p>Los hogares contribuyen con la gestión de residuos sólidos, mediante segregación en la fuente y el distrito cuenta con un servicio de reciclaje eficiente.</p>	<p>La Municipalidad ejerce competencias regulatorias y de supervisión para la protección de áreas verdes.</p> <p>La Municipalidad ejerce sus competencias legales para eliminar todas las fuentes de contaminación ambiental (residuos sólidos, gases, agua, visual, auditiva, vehicular, etc.)</p>
<p>El distrito cuenta con una oferta turística registrada y demandada por visitantes extranjeros y nacionales, integrada al circuito turístico de la ciudad de Arequipa.</p>	<p>Se han desarrollado los servicios de gastronomía tradicional e internacional.</p>	<p>En la zona alto andina existen servicios de interpretación y acceso para la observación de los paisajes de la reserva natural de Salinas y Aguada Blanca.</p>
<p>Todas las calles del distrito se encuentran debidamente señalizadas.</p>	<p>La Municipalidad ejerce sus competencias normativas, de fiscalización y correctivas para el ordenamiento del tránsito</p>	<p>Los habitantes de Yanahuara han sido capacitados en circulación vial y se ha</p>

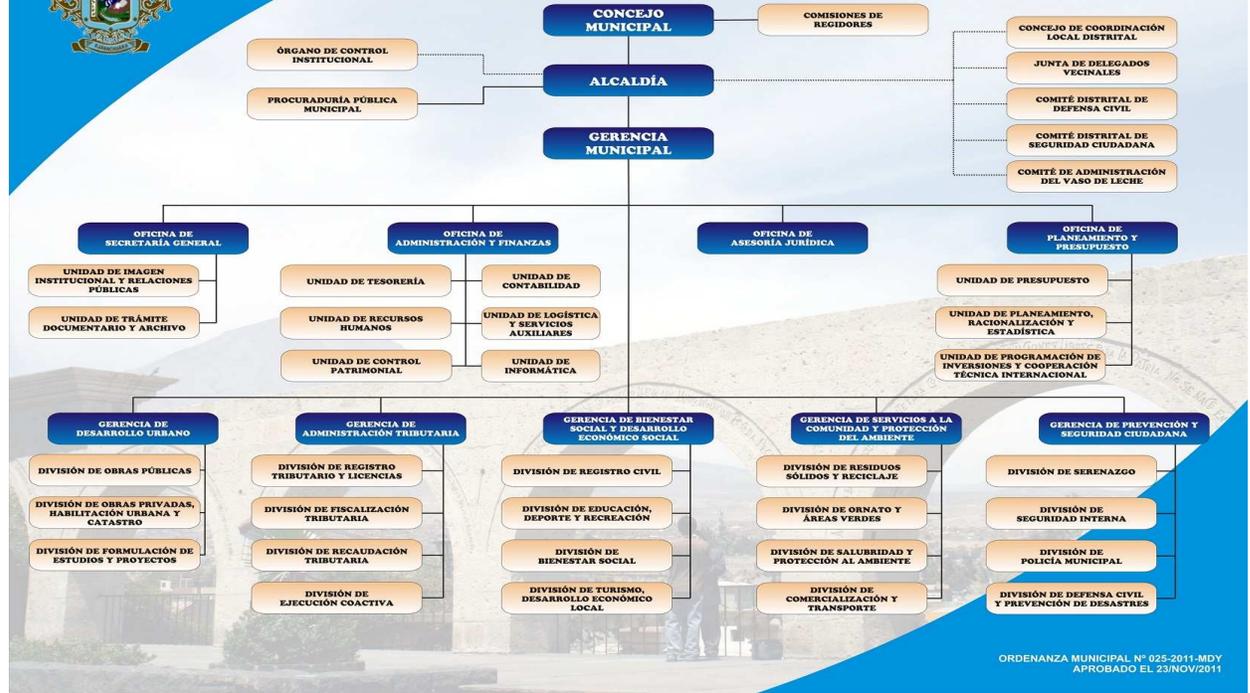
	de personas y vehículos.	insertado en la currículo escolar esta temática.
Los establecimientos de salud públicos y privados ubicados en el distrito cumplen con todas las normas de seguridad médica y de infraestructura.	<p>Todos los centros educativos del distrito disponen de infraestructura física y de servicios educativos seguros y modernos.</p> <p>La Municipalidad organiza eventos culturales de manera institucionalizada y permanente.</p>	<p>En Yanahuara se ha levantado un Centro de Convenciones.</p> <p>Asimismo, el distrito dispone de infraestructura del más alto nivel para eventos locales, nacionales e internacionales.</p>
<p>El distrito dispone de un plan estratégico de Desarrollo Institucional.</p> <p>La Municipalidad cuenta con una organización e instrumentos de gestión que responden eficientemente a las necesidades de la administración del distrito.</p>	<p>Existen comités de coordinación multisectorial dirigidos por la municipalidad.</p> <p>El personal municipal es altamente capacitado.</p>	<p>Las organizaciones vecinales tienen planes y proyectos de mejoramiento de sus urbanizaciones.</p> <p>La municipalidad cuenta con equipos modernos y un sistema informático de alta generación</p>
<p>Se encuentran identificadas las zonas de riesgo.</p> <p>Difundirá la normatividad y acciones de la Gestión del Riesgo de Desastres, promoviendo la participación de los medios de comunicación masiva.</p>	<p>Yanahuara cuenta con áreas implementadas de protección contra riesgos.</p> <p>La población se encuentra capacitada y adiestrada para enfrentar las consecuencias de desastres por el cambio climático.</p>	<p>Se ejecuta un programa de mantenimiento de áreas implementadas con participación de la comunidad.</p> <p>La Municipalidad refuerza el adiestramiento de la población para enfrentar los desastres naturales.</p>

CUARTO BIENIO 2019-2020	QUINTO BIENIO 2021-2022
<p>El distrito es reconocido como un centro cultural y artístico, en todas sus expresiones.</p>	<p>Yanahuara es un distrito seguro y grato para vivir, ofrece oportunidades y condiciones educativas y de salud para el desarrollo de sus hombres y mujeres y pueden disfrutar de actividades deportivas y culturales de alto nivel.</p>
<p>Los servicios de limpieza pública recogen y disponen apropiadamente del 100% de los residuos sólidos generados en el distrito.</p>	<p>Yanahuara cuenta con fuentes e instrumentos de protección ambiental y se encuentra libre de contaminación.</p>
	<p>Las zonas monumental y paisajistas forman parte del circuito turístico urbano de Arequipa.</p>
<p>Se han desarrollado al menos tres vías principales de acceso rápido y fluido a todo el distrito desde cualquier punto de la ciudad: la Avenida Ejército, Av. Víctor Andrés Belaunde y la Av. Metropolitana.</p>	<p>La circulación de personas y vehículos es ordenada y segura en el distrito.</p>
<p>En el distrito existen al menos dos complejos deportivos y se ha estimulado la práctica de deportes de alto rendimiento en todas las disciplinas.</p>	<p>El distrito cuenta con infraestructura de servicios educativos, de salud, deportivos y culturales suficientes y de la más alta calidad.</p>

<p>Todas las organizaciones vecinales participan activamente en las decisiones y acciones de desarrollo del distrito</p>	<p>El distrito cuenta con una municipalidad fuerte e instituciones públicas capaces desarrollando sinergias permanentemente con las organizaciones representativas de la comunidad.</p>
	<p>Yanahuara estará preparada para la atención y respuesta de emergencias de manera oportuna y eficaz, priorizando a las poblaciones en situación de vulnerabilidad y estandarizando los protocolos y procedimientos de primera respuesta a emergencias y desastres.</p>



# ORGANIGRAMA ESTRUCTURAL DE LA MUNICIPALIDAD DE LA VILLA HERMOSA DE YANAHUARA



PRESUPUESTO ANUAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE  
YANAHUARA, 2012

	S/.
RECURSOS ORDINARIOS*	173900
FONCOMUN	1118758
OTROS IMPUESTOS MUNICIPALES	4884000
RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	2490000
DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	300000
CANON Y SOBRECANON	3835176
TOTAL	12801834

\* Asignados íntegramente a programas de Vaso de Leche, PANTBC y Complementación Alimentaria; no pueden ser asignados a ningún a otra actividad.

El año 2012 la Municipalidad contó con un presupuesto de 12 millones 801 mil nuevos soles por todo concepto. En los siguientes diez años, manteniéndose los mismos montos actuales, puede disponer de aproximadamente 128 millones de nuevos soles para financiar el presente Plan de Desarrollo Concertado. No obstante, este presupuesto deberá mejorar anualmente si se toman medidas destinadas a :

- Elevación de la tasa de recaudación tributaria, gracias a la existencia de un catastro urbano que permitirá identificar y precisar el tamaño de los tributos por cada vivienda.
- Gestión municipal para lograr nuevos aportes del Estado en favor de las obras y proyectos estratégicos del distrito.
- Gestión de recursos de la cooperación internacional.

Eventualmente, se pueden utilizar recursos del sistema financiero nacional o internacional, vía créditos promocionales y blandos.

## **VI. PROYECTOS ESTRATÉGICOS PRIORIZADOS**

Primer objetivo estratégico: Yanahuara es un distrito seguro y grato para vivir, ofrece oportunidades y condiciones educativas y de salud para el desarrollo de sus hombres y mujeres y pueden disfrutar de actividades deportivas y culturales de alto nivel.

OBJETIVOS PARCIALES	PROYECTOS Y ACTIVIDADES	METAS	RESPONSABLES	IDENTIFICACION DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Desarrollo cultural de la infancia	MUSEO-BIBLIOTECA PARA NIÑOS	Un museo	Gerencia de Bienestar Social	Presupuesto Municipal
Mejoramiento de la calidad educativa	MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN COLEGIOS PÚBLICOS	5 programas escolares mejorados	Gerencia de Bienestar Social	Presupuesto Municipal
Se eleva la sensación de seguridad	MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE SEGURIDAD CIUDADANA	Un servicio		Recursos provenientes del apoyo de empresas privadas y/o fundaciones
Nuevas opciones para desarrollo de la vida social.	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE ESPACIOS PÚBLICOS EN EL DISTRITO	Un programa		Presupuesto Municipal
Desarrollo cultural de la población	IMPLEMENTACIÓN DE UN PROGRAMA DE DESARROLLO CULTURAL DISTRITAL	Un programa	Gerencia de Bienestar Social	Presupuesto Municipal y empresa privada
Mejoramiento de las condiciones de salud	APOYO AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS MASIVAS	Un programa	Gerencia de Bienestar Social	Presupuesto municipal y empresa privada
Promoción del deporte.	PROMOCIÓN DEL DEPORTE DE ALTA COMPETENCIA EN LOS JÓVENES	Un programa	Gerencia de Bienestar Social	Presupuesto Municipal

Segundo Objetivo Estratégico: Yanahuara cuenta con fuentes e instrumentos de protección ambiental y se encuentra libre de contaminación.

OBJETIVOS PARCIALES	PROYECTOS Y ACTIVIDADES	METAS	RESPONSABLES	IDENTIFICACION DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Protección de fuentes de <u>oxigenación</u>	PROGRAMA DE MANTENIMIENTO DE PARQUES	100% de los parques con mantenimiento	Gerencia de Servicios a la comunidad	Presupuesto municipal
<u>Eliminar focos</u>	MEJORAMIENTO DEL	100% de	Gerencia de	Presupuesto

<u>de contaminación</u>	SISTEMA DE LIMPIEZA PÚBLICA	residuos sólidos son eliminados	Servicios a la comunidad	municipal
<u>Promover la cultura de reciclaje</u>	REDIMENSIONAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA DE RECICLAJE	Planta de reciclaje funcionando al 100% de su capacidad instalada	Gerencia de Servicios a la comunidad	Presupuesto Municipal y Gobierno Regional
<u>Mejoramiento de la salubridad pública</u>	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y DESAGUE DE LA VILLA PAISAJISTA - CHILINA - MAGNOPATA	Culminación de las obras de saneamiento en el distrito	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal
<u>Eliminar fuentes de contaminación visual</u>	CABLEADO SUBTERRÁNEO Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN VIAS PÚBLICAS	100% de las calles cuentan con cableado subterráneo	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal
<u>Ejercer facultades de control medioambiental</u>	ELABORACIÓN, APROBACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE NORMAS Y REGLAMENTACIONES QUE ATENÚEN LOS IMPACTOS NOCIVOS CONTRA EL MEDIO AMBIENTE	Un reglamento en aplicación.	Gerencia de Servicios a la comunidad	Presupuesto Municipal

Tercer Objetivo Estratégico: Las zonas monumental y paisajistas del Chili y alto andina de Yanahuara forman parte del circuito turístico urbano de Arequipa y se integra con el circuito del Colca.

OBJETIVOS PARCIALES	PROYECTOS Y ACTIVIDADES	METAS	RESPONSABLES	IDENTIFICACION DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO
<u>Poner en valor</u> monumentos históricos	INTEGRACIÓN DE LAS PLAZAS 1 Y 2 DE YANAHUARA	Una plaza rediseñada	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal
Crear infraestructura para desarrollo del turismo	CONSTRUCCIÓN DE UN CENTRO DE INTERPRETACIÓN TURÍSTICA EN CAÑAHUAS Y ACCESOS A LAS AREAS PAISAJISTAS	Un centro de interpretación en Cañahuas, funcionando	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal
Poner en valor monumentos históricos	PUESTA EN VALOR DE MONUMENTOS HISTÓRICOS DE YANAHUARA	100% de monumentos puestos en valor	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal y Gobierno Regional
Promoción del turismo	PROGRAMA DE PROMOCIÓN DEL TURISMO EN EL DISTRITO	Un programa de promoción ejecutándose	Gerencia de Bienestar Social	Presupuesto Municipal y PROMPERU
Promoción del turismo	APOYO Y PROMOCIÓN DEL TURISMO GASTRONÓMICO EN COORDINACIÓN CON LOS RESTAURANTES DEL DISTRITO.	100% de restaurantes ofrecen servicios de calidad	Gerencia de Bienestar Social	Presupuesto Municipal y MINCETUR

Cuarto Objetivo Estratégico: La circulación de personas y vehículos es ordenada y segura en el distrito.

OBJETIVOS PARCIALES	PROYECTOS Y ACTIVIDADES	METAS	RESPONSABLES	IDENTIFICACION DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Los peatones y vehículos circulan con seguridad	MEJORAMIENTO DE VEREDAS Y SARDINELES EN LA ZONA MONUMENTAL	100% de pistas y veredas mejoradas	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal
Los peatones y vehículos circulan con seguridad	PROGRAMA DE MANTENIMIENTO DE VIAS	Un programa ejecutado	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal y Empresa Privada (Cementos Yura)
Los peatones y vehículos circulan con seguridad	MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR	100% de vías mejoradas	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal
Los peatones y vehículos circulan	SEÑALIZACION Y SEMAFORIZACION DEL		Gerencia de Servicios a la	Presupuesto Municipal

con seguridad	DISTRITO		Comunidad	
Contener las inundaciones por lluvias	CONSTRUCCIÓN DEL DRENAJE PLUVIAL DE LAS CALLES DEL DISTRITO	Sistema de drenaje concluido	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal
Ejercer competencias reguladoras y de control vehicular y peatonal	ELABORACIÓN, APROBACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE NORMAS REGULATORIAS DE CIRCULACIÓN VIAL VEHICULAR Y PEATONAL	Un reglamento en aplicación	Gerencia de Servicios a la Comunidad y Sistema de Seguridad Ciudadana	Presupuesto Municipal

Quinto Objetivo Estratégico: El distrito cuenta con infraestructura de servicios educativos, de salud, deportivos y culturales suficientes y de la más alta calidad.

OBJETIVOS PARCIALES	PROYECTOS Y ACTIVIDADES	METAS	RESPONSABLES	IDENTIFICACION DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Desarrollo personal mediante la práctica de los deportes	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL COMPLEJO MULTIDEPORTIVO MAGNOPATA	Un complejo deportivo concluido	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal y Gobierno Regional
Desarrollo cultural de la población	CONSTRUCCIÓN DEL COMPLEJO RECREACIONAL - CULTURAL DEL BARRIO TRADICIONAL ANTIQUILLA	Un complejo cultural y recreacional concluido	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal y Gobierno Regional
Desarrollo personal mediante la práctica de los deportes	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS DEL COMPLEJO DEPORTIVO EN EL PUEBLO TRADICIONAL DE PAMPA DE CAMARONES	Un complejo deportivo mejorado	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal
Mejora de la calidad de atención de salud	MEJORAMIENTO DEL CENTRO DE SALUD DE YANAHUARA	Un centro de Salud re construido	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal, y Sector correspondiente
Mejora de la calidad educativa	PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DEL DISTRITO	5 centros educativos mejorados	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal, y Sector Correspondiente
	CONSTRUCCION DE UN CENTRO DE CONVENCIONES PARA 10 MIL PERSONAS	Un centro de convenciones	Gerencia de Desarrollo Urbano	Presupuesto Municipal y Gobierno Regional.

Sexto Objetivo Estratégico: El distrito cuenta con una municipalidad fuerte e instituciones públicas capaces desarrollando sinergias permanentemente con las organizaciones representativas de la comunidad.

OBJETIVOS PARCIALES	PROYECTOS Y ACTIVIDADES	METAS	RESPONSABLES	IDENTIFICACIÓN DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Personal altamente capacitado.	PROGRAMA DE ESTÍMULOS Y CAPACITACIÓN PERMANENTE DEL PERSONAL MUNICIPAL	100% del personal capacitado	Oficina de Administración	Presupuesto Municipal, Cooperación Internacional y
Desarrollo de procesos y tecnología municipal.	PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA DE LA MUNICIPALIDAD	Un programa implementado	Oficina de Administración	Presupuesto Municipal, Cooperación Internacional y
Promoción de la participación vecinal organizada	CREACIÓN DE UNA OFICINA PERMANENTE DE PROMOCIÓN Y ORGANIZACIÓN VECINAL Y CIUDADANA	Una oficina funcionando	Gerencia de Bienestar Social	Presupuesto Municipal Cooperación internacional y

Sétimo objetivo Estratégico: Prevención de Riesgos y Reducción de Vulnerabilidades, frente a desastres.

OBJETIVOS PARCIALES	PROYECTOS Y ACTIVIDADES	METAS	RESPONSABLES	IDENTIFICACION DE FUENTES DE FINANCIAMIENTO
Micro localización de zonas vulnerables	Evaluación e identificación de zonas vulnerables	100% de zonas vulnerables identificadas	Gerencia de Prevención y Seguridad Ciudadana	Presupuestos Municipal
Disponer de zonas de seguridad	Habilitación e implementación de zonas de protección	100% de zonas vulnerables implementadas	Gerencia de Prevención y Seguridad Ciudadana	Presupuestos Municipal
Educación de la población en gestión de riesgos	Difusión y capacitación de pobladores	100% de las familias orientadas	Gerencia de Prevención y Seguridad Ciudadana	Presupuestos Municipal
Educación de la población en gestión de riesgos	Acciones de prevención y simulación preventiva	100% de las familias participan en simulacros	Gerencia de Prevención y Seguridad Ciudadana	Presupuestos Municipal

## **VII. EVALUACIÓN DEL PLAN**

### **Indicadores de Desempeño**

## INDICADORES DE DESEMPEÑO POR OBJETIVO ESTRATÉGICO

	Yanahuara es un distrito seguro y grato para vivir, ofrece oportunidades y condiciones educativas y de salud para el desarrollo de sus hombres y mujeres y pueden disfrutar de actividades deportivas y culturales de alto nivel.			
PRIMER OBJETIVO ESTRATÉGICO	Eficacia	Eficiencia	Economía	Calidad
PROCESO	% de implementación de los servicios	Tasa de rapidez de respuesta incidental	% de gasto presupuestal en servicios	
PRODUCTO		% de casos delictivos resueltos		
RESULTADO				
Intermedio	Número de intervenciones mensuales a cargo del servicio de seguridad			
Final	Disminuye el número de incidencias de ilícitos		Gasto per cápita en seguridad	Porcentaje de pobladores que expresan satisfacción por los servicios públicos

	Yanahuara cuenta con fuentes e instrumentos de protección ambiental y se encuentra libre de contaminación.			
SEGUNDO OBJETIVO ESTRATÉGICO	Eficacia	Eficiencia	Economía	Calidad
PROCESO				
PRODUCTO				
RESULTADO				
Intermedio	Variación % en el volumen de basura eliminada			

			% de reducción de gastos municipales en eliminación de basuras	% de pobladores que expresan satisfacción por medio ambiente
Final	% de basura no eliminada en el distrito	Costos de eliminación de residuos sólidos		

TERCER OBJETIVO ESTRATÉGICO	Las zonas monumental y paisajistas del Chili y alto andina de Yanahuara forman parte del circuito turístico urbano de Arequipa y se integra con el circuito del Colca.			
	Eficacia	Eficiencia	Economía	Calidad
PROCESO				
PRODUCTO	% de monumentos históricos puestos en valor		Costo de los proyectos/beneficio	%de turistas que valoran positivamente los monumentos históricos
RESULTADO	Número de operadores que agregan a Yanahuara en sus circuitos			
Intermedio				
Final	% de crecimiento en el número de turistas que visitan Yanahuara.		Variación % en los ingresos generados por los operadores turísticos.	Porcentaje de turistas satisfechos por su visita a Yanahuara.

CUARTO OBJETIVO ESTRATÉGICO	La circulación de personas y vehículos es ordenada y segura en el distrito.			
	Eficacia	Eficiencia	Economía	Calidad
PROCESO	% de vías			

	señalizadas			
PRODUCTO				
RESULTADO				
Intermedio				% de pistas dañadas
Final	% de disminución de accidentes de tránsito	% de disminución en el tiempo de recorrido	% de ahorro en combustible	% de la población que expresa su plena satisfacción con el distrito.

QUINTO OBJETIVO ESTRATÉGICO	El distrito cuenta con infraestructura de servicios educativos, de salud, deportivos y culturales suficientes y de la más alta calidad			
	Eficacia	Eficiencia	Economía	Calidad
PROCESO				
PRODUCTO	% de implementación de servicios			Implementación de servicios que responden a normas de calidad estandarizadas.
RESULTADO				
Intermedio				
Final	% de la población que utiliza estos servicios	Relación gasto total/número de usuarios	Variación % en los gastos de mantenimiento	% de la población que califica como "Alta Calidad" a los servicios

SEXTO OBJETIVO ESTRATÉGICO	El distrito cuenta con una municipalidad fuerte e instituciones públicas capaces, desarrollando sinergias permanentemente con las organizaciones representativas de la comunidad.			
	Eficacia	Eficiencia	Economía	Calidad
PROCESO	Un programa de capacitación de personal puesto en práctica			

PRODUCTO	% de personal capacitado	% de personal que se capacita con sus recursos		
RESULTADO				
Intermedio				
Final	Mejora la calidad del 100% de los servicios	Menores plazos y tiempos en los procedimientos administrativos	Disminuyen los costos de los servicios en 20%	% de la población que expresa su satisfacción por los servicios municipales

	Prevención de Riesgos y Reducción de Vulnerabilidades, frente a desastres.			
SÉTIMO OBJETIVO ESTRATÉGICO	Eficacia	Eficiencia	Economía	Calidad
PROCESO	Número de ocurrencias de desastres por micro zona	% de viviendas vulnerables mejoradas/ viviendas vulnerables % de asentamientos humanos vulnerables reubicados/total de áreas en riesgo. Número de centros educativos que han incluido en su programa escolar contenidos de gestión de riesgo/ total de centros educativos	% de la población con capacidad económica para enfrentar desastres	% Normas actualizadas/ normas no actualizadas
PRODUCTO	% de proyectos que incorporan el componente	% de áreas en riesgo en las que existen técnicas de protección y	% de la población vulnerable que no cuenta con	

	de gestión de riesgos/ total de proyectos	control de fenómenos peligros sobre el total de áreas en riesgo.  % de zonas limítrofes en riesgo evaluadas/total de zonas limítrofes en riesgo.	recursos para enfrentar un desastre	
RESULTADO				
Intermedio	% de los dirigentes de comunidades vulnerables que asisten a reuniones de trabajo y coordinación.	% de áreas vulnerables bajo vigilancia	% anual del presupuesto asignado al programa de gestión de riesgo	
Final	% de acciones y proyectos que incluyen el componente de gestión de riesgo /total de acciones y proyectos	Promedio de evaluaciones de zonas en riesgo, por cada zona.		% de población en riesgo que cuenta con programas, proyectos o acciones de gestión de riesgo / total de poblaciones en riesgo.

## CONCLUSIONES

PRIMERA.- El Distrito de Yanahuara presenta una problemática propia y corresponde a aquellos distritos que se ubican en el estrato de menor pobreza y con uno de los índices de desarrollo humano más alto en el país. No obstante ello, aun persistente innumerables problemas que deben enfrentarse y, al mismo tiempo, un conjunto de recursos y potencialidades que deben aprovecharse de manera conveniente para mejorar el bienestar de su comunidad.

SEGUNDA.- Yanahuara es un distrito tradicional que ocupa un lugar preponderante en la ciudad de Arequipa en todas las dimensiones: La historia de la ciudad y su cultura está fuertemente ligada y condicionada a la de Yanahuara, ocupa una ubicación espacial central e intermedia entre varios otros distrito que la obligan a ser una zona de alto tránsito, cuenta con servicios que se extienden más allá de sus límites políticos y administrativos.

TERCERA.- La tradición de Yanahuara y la existencia de un conjunto de recursos en la zona monumental y paisajista le otorgan un gran potencial turístico que puede impulsar esta actividad como una fuente de desarrollo de sus habitantes; para ello deben ponerse en valor los diferentes monumentos y crear nuevos servicios e infraestructura e integrarlos a los circuitos turísticos que atraen a los visitantes. De otro lado, para impulsar la actividad turística en Cañahuas, es necesario implementar una estrategia común con las autoridades de Caylloma, de AUTOCOLCA y de la Reserva Natural de Salinas y Aguada Blanca, debido a la continuidad espacial de esta zona.

CUARTA.- La zona destinada a viviendas es la de mayor incidencia y de ocupación territorial, por lo que Yanahuara requiere de mejorar los servicios destinados a esta función urbana, tales como limpieza, seguridad, ornato y circulación vial, así como aquellos destinados al desarrollo personal, tales como actividades culturales, artísticas y deportivas, enfatizando la participación de niños y adultos mayores.

QUINTA.- Tiene alta prioridad para el distrito el mejoramiento del medio ambiente y su protección, el mismo que se puede lograr con al concurso de sus habitantes y los esfuerzos municipales por liderar en la ciudad esta dimensión ambiental. En tal sentido se deberán mejorar los servicios de limpieza y reciclaje de residuos sólidos, mantener adecuadamente todas las fuentes de oxigenación (áreas verdes) y disminuir considerablemente todas las fuentes contaminantes, por todo concepto (emisión de gases, residuos, visual, auditiva, vehicular, etc.).

SEXTA.- Yanahuara se encuentra en condiciones de construir e implementar servicios de dimensión regional, nacional e internacional mediante un Centro de Convenciones para eventos de gran nivel, cuyo déficit en la ciudad de Arequipa se viene haciendo cada vez más notorio,

SETIMA.- La Municipalidad de Yanahuara puede cumplir una función líder en la incorporación del enfoque transversal de gestión de riesgo en todas sus políticas, estrategias y actividades, que permitirán atenuar considerablemente las consecuencias

de eventuales desastres naturales o de otro tipo en su población, considerando los riesgos propios de Arequipa, agravados por aquellos ocasionados por el cambio climático.

OCTAVA.- El Plan de Desarrollo Concertado de Yanahuara ha incorporado los enfoques transversales de equidad de género, intergeneracional y de protección ambiental, los cuales se contemplarán en todos sus proyectos y actividades como componentes obligatorios a ser incluidos y sobre los cuales serán evaluados para su ejecución e implementación.

## **ANEXOS**

## ANEXO 1

### ASPECTOS METODOLÓGICOS

#### PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

La formulación del plan tiene como punto de inicio la identificación de los *problemas* que enfrentan las personas. La motivación que suele mover a la acción es una incomodidad o una disfunción, por ello, si se logra la identificación del problema, es posible intervenir para resolverlo.

En un plano de mayor proactividad, las personas suelen, asimismo, detectar *potencialidades*, es decir, algún elemento o factor sobre el cual se puede intervenir para obtener algún resultado esperado.

En estricto sentido, resolver un problema o aprovechar una potencialidad es la base del concepto de planificación. En el caso de un problema, su resolución supone al menos lo siguiente:

Conocer apropiadamente el problema y saber cuáles son sus causas;

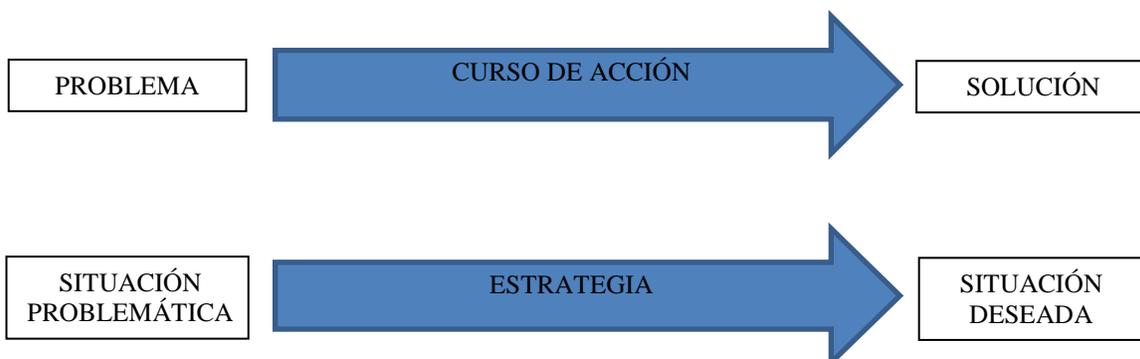
Haber identificado en qué consiste la solución, es decir, describir las características de la solución a fin de dar por resuelto el problema.

#### Diseño del curso de acciones para alcanzar la solución.

Hasta aquí podríamos hablar del momento de diseño, que no es sino un esfuerzo mental de naturaleza teleológico, en el sentido de explicar un sistema de relaciones causales con un propósito final. A partir de aquí, lo que sigue es la ejecución de las acciones diseñadas y monitorearlas para asegurar la solución deseada.

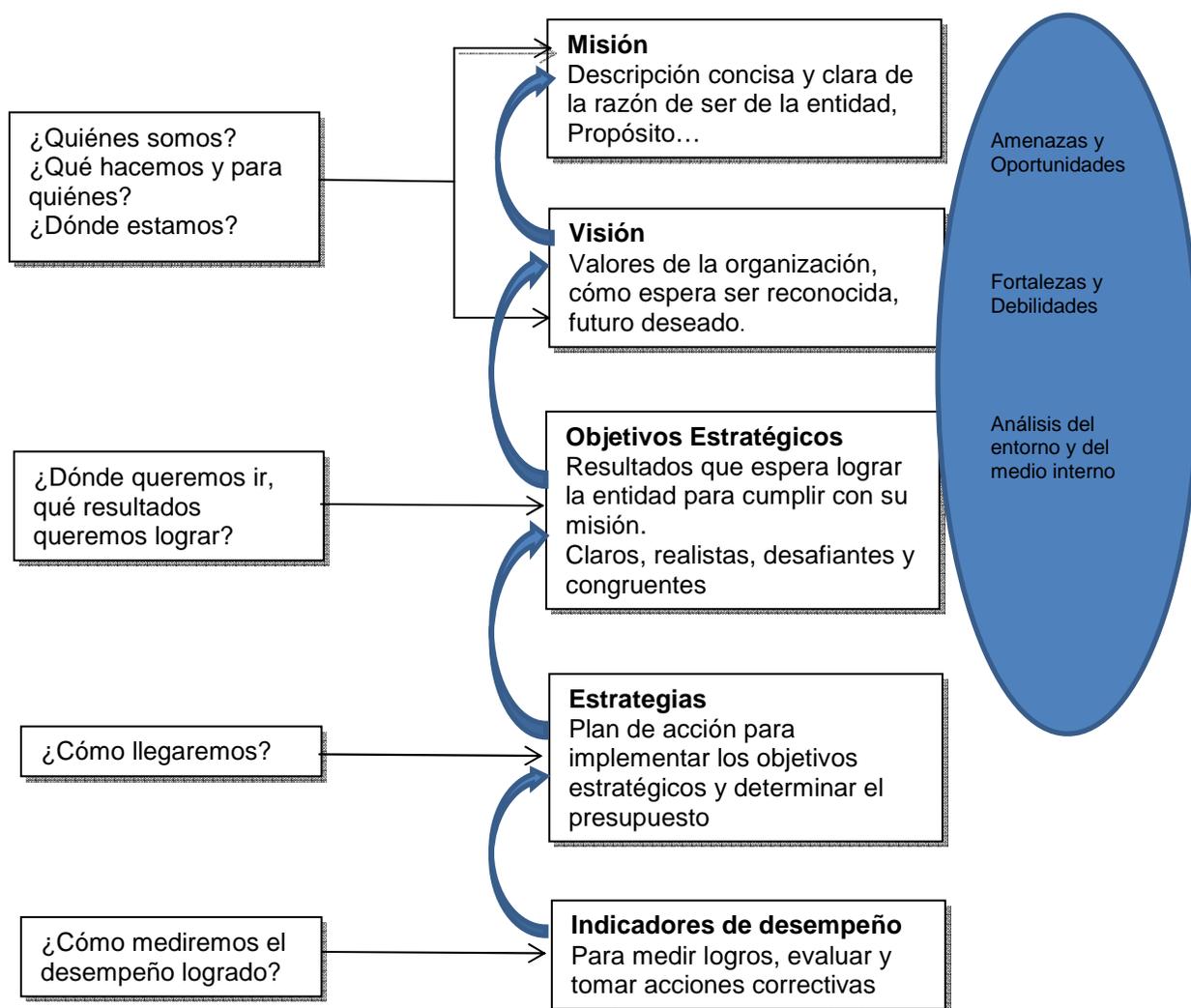
La planificación sigue el mismo procedimiento descrito: en lugar de hablar de un problema, se define una "*situación problemática*" (llamada también *situación inicial*) que no es sino un conjunto de problemas que pueden o no interrelacionarse entre sí; la solución deberá entenderse como una "*situación esperada*" (llamada también *situación final*) consistente en la descripción de las condiciones que deben cumplirse para declarar que la situación problemática o inicial ha sido superada. El tránsito desde la situación inicial hacia la situación final debe suponer un curso de acción diseñado, teniendo en consideración todos los elementos del contexto y las características de quien planifica. Este proceso es denominado "estrategia".

Una vez que tenemos el diseño, viene el momento de la ejecución, lo cual en estricto queda fuera de la esfera del planeamiento y se ubica en la esfera de la administración; no obstante, en la etapa del planeamiento debe diseñarse también el curso a seguir en la administración o ejecución del plan. Esta parte del plan se llama "monitoreo y evaluación" y consiste en establecer un conjunto de parámetros cualitativos y cuantitativos que nos indiquen si el curso de la acción va por buen rumbo.



La situación problemática y la identificación de las potencialidades son el resultado de un proceso de diagnóstico del ámbito a planificar, que considera todos los aspectos de la realidad social, económica, física, histórica, cultural, etc. No obstante, el proceso de elaboración de diagnóstico no substituye el esfuerzo de los representantes de la sociedad civil y del Estado, en el planteamiento de los problemas que les afecta y que podrían pasar desapercibidos en el diagnóstico.

## FASES DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA<sup>5</sup>



<sup>5</sup> Marianela Armijo: "Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público". Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES), Comisión Económica para América Latina (CEPAL), Santiago de Chile, junio de 2011.

### 3. PLANIFICACION CONCERTADA

Concertación.

(Del lat. *concertatio*, *-ōnis*).

Acción y efecto de **concertar** (pactar, tratar un negocio).

Concertar.

Pactar, ajustar, tratar, acordar un negocio.

Traer a identidad de fines o propósitos cosas diversas o intenciones diferentes.

(Real Academia Española, Diccionario de la Lengua Española, Vigésima edición)

¿Qué es concertación social? El concepto se refiere a los procesos de diálogos, negociación y acuerdos en los que participan representantes claves de la sociedad civil y el estado, en la adopción de políticas públicas. La concertación no es posible sin la participación de actores sociales estratégicos representativos y debidamente organizados. La concertación supone una decisión y voluntad de hacerlo: no es posible concertar sin la debida acción deliberada y consciente de todos los actores sociales.

La planificación concertada consiste en un proceso en el que los representantes de la sociedad civil, debidamente organizada, y los representantes del estado dialogan, negocian y acuerdan:

- Seleccionar y priorizar los problemas de mayor relevancia que deberán ser resueltos e identificar las potencialidades; esto es establecer una situación problemática y estado inicial;
- Una visión compartida, una misión y un conjunto de objetivos que supongan la superación de los problemas y el aprovechamiento de las potencialidades, como estado final y deseado.
- Una estrategia que describa el curso de acción, es decir, los proyectos y acciones que deberán ejecutarse para alcanzar los objetivos y acercarnos a la visión compartida.

## ANEXO 2

RELACIÓN DE PARTICIPANTES EN LOS TALLERES DE TRABAJO Y DE VALIDACIÓN.

RELACIÓN DE PARTICIPANTES INVITADOS TALLER DE VALIDACION PLAN DE DESARROLLO  
 CONSERTALIO 2012-2021

1-8-12

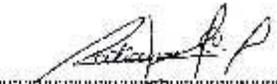
NOMBRE	DNI	FIRMA
Alfredo Vázquez Catacora		<i>[Signature]</i>
Octavio Huamanzana		<i>[Signature]</i>
Augusto Begazo	29278617	<i>[Signature]</i>
Santos Arisara	29521741	<i>[Signature]</i>
Plácido Bellido		<i>[Signature]</i>
Yudy Paz	06688582	<i>[Signature]</i>
Leonor López	06688582	<i>[Signature]</i>
X Magalid Rivera Chávez		<i>[Signature]</i>
Jesús Flores Rojas		<i>[Signature]</i>
X Lidid Delgado Zuñiga		<i>[Signature]</i>
Oscar Ayres Valenzuela		<i>[Signature]</i>
Dionicia Sarmiento		<i>[Signature]</i>
Sandra Torres Gonzales	29515656	<i>[Signature]</i>
Susana Ballón Rojas		<i>[Signature]</i>
X Erasmo Mayta Sorco		<i>[Signature]</i>
X Víctor Fernández		<i>[Signature]</i>
X Pedro Gonzales VILLANUEVA		<i>[Signature]</i>
X Loti Villanueva		<i>[Signature]</i>
X Juan Cerpa		<i>[Signature]</i>
Percy Montoya		<i>[Signature]</i>
Patricia Huanca		<i>[Signature]</i>
Jorge Cruz Torres		<i>[Signature]</i>
Hudy Chura Cárdenas		<i>[Signature]</i>
Justa Diaz Cornejo		<i>[Signature]</i>
Manuel Vizcarra Ovalle		<i>[Signature]</i>
Melquiades Quispe Morroco		<i>[Signature]</i>
Amparo Gallegos de Carreñ		<i>[Signature]</i>
José Vallenás Santos		<i>[Signature]</i>
Ricardo Passiur. Núñez		<i>[Signature]</i>
Victor Mendoza Pina		<i>[Signature]</i>
Gabi Rubio Barrios		<i>[Signature]</i>
César Simborth Velásquez		<i>[Signature]</i>
Emillo Meza Ponce		<i>[Signature]</i>
Sonia Paz Benavente		<i>[Signature]</i>
Alfredo Vázquez Catacora		<i>[Signature]</i>
Valerín Fernández Vera		<i>[Signature]</i>

MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE  
 YA HUANCA  
 COMISIÓN DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO  
**RECIBIDO**  
 10/2-2012 No. 9154

CONTROL DE ASISTENCIA

PRIMER TALLER "PROBLEMÁTICA DEL DISTRITO DE YANAHUARA" 04-05-2012

**OFICINA DE SECRETARIA GENERAL**

Jefe de Oficina Tatiana Cervantes Mansilla   
Jefe de la Unidad de Imagen Institucional y RR.PP. Rolando  
Jefe de Unidad de Trámite Documentario y Archivo.....

**OFICINA DE ADMINISTRACION Y FINANZAS**

Jefe de Oficina.....  
Jefe de la Unidad de Tesorería..... J. Javier P. R.  
Jefe de la Unidad de Contabilidad.....  
Jefe de la Unidad de Recursos Humanos..... Ramiro  
Jefe de la Unidad de Logística y Servicios Auxiliares.....  
Jefe de la Unidad de Control Patrimonial.....  
Jefe de la Unidad de Informática.....

**OFICINA DE ASESORIA JURIDICA**

Jefe de Oficina Jessylyn Medina Méndez 

**OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO**

Jefe de Oficina.....  
Jefe de la Unidad de Presupuesto..... Verónica Corcuera R.B.  
Unidad de Planeamiento Racionalización y Estadística  
Encargado de Planeamiento..... Francisco Campos Flores Francisco  
Encargado de Racionalización..... Luis  
Encargado de Estadística..... John Peña Fernández  
Jefe de la Unidad de Prog. de Inversiones y Coop. Tec. Int. Magdalena Talarera Flores

Francisco Aguero Ruiz 



**GERENCIA DE DESARROLLO URBANO**

Gerente..... *Pilar Teresa Vico Madariaga* *AV*  
Jefe de División de Obra Publicas..... *Hugo Valdivia Barrios* *H. Barrios*  
Jefe de División de Obras Privadas, Habilitación Urbana y Catastro.....  
Jefe de División de Formulación de Estudios y Proyectos..... *ARACELI MARCELO DIAZ* *AM*  
Administrador de Obras..... *Concepción Rodríguez Ancochea* *CA*

**GERENCIA DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA**

Gerente..... *Albio Arturo Rojas Gomez* *AR*  
Jefe de División de Registro Tributario y Licencias..... *Roberto Tubero* *RT*  
Jefe de División de Fiscalización Tributaria..... *Jorge Sotillo N* *JS*  
Jefe de División de Control y Recaudación Tributaria..... *OSCAR MORA SOLANO* *OM*  
Jefe de División de Ejecución Coactiva..... *Nancy Carolina Ojeda* *NO*  
*David Carlos Chela*

**GERENCIA DE SERVICIOS A LA COMUNIDAD Y PROTECCION DE AMBIENTE**

Gerente..... *Raul Mario Paredes Tolina* *RA*  
Jefe de División de Residuos Sólidos y Reciclaje..... *Jonathan Cervino Melgarejo* *JCM*  
Jefe de División Ornato y Áreas Verdes..... *Julia Zandía Herrera* *JZH*  
Jefe de División de Salubridad y Protección al Ambiente.....  
Jefe de División de Comercialización y Transporte..... *Lizandro Stefan Aliaga* *LSA*



**GERENCIA DE BIENESTAR SOCIAL Y DESARROLLO ECONOMICO LOCAL**

Gerente..... *Pamela Zuleika Córdova Roldán*

Jefe de División de Registro Civil.....

Jefe de División de Educación Deporte y Recreación..... *José Luis Vizcaino Roldán*

Jefe de División de Bienestar Social.....

Jefe de División de Turismo Desarrollo Económico Local..... *Soledad Viquez Pizarro*

DFMLNA..... *Pamela Zuleika Córdova Roldán*

VASO DE LECHE..... *Socorro Milagros Acosta Espinoza*

OMAPED..... *Thereseo Macedo Tabaresa*

SALUD..... *Rosario Macedo Tabaresa*

CIAM..... *Dora Elvira Roldán*

CCTEMY..... *Bertha Muñoz Fernández*

BIBLIOTECA.....

FOMENTO Y EMPLEO..... *Augusto Berizzo R*

PARTICIPACION CIUDADANA..... *Sandra Patricia Acevedo*

DEPORTES..... *Martin Caceres*

**GERENCIA DE PREVENCIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA**

Gerente.....

Jefe de División de Serenazgo.....

Jefe de División de Seguridad Interna.....

Jefe de División Policía Municipal.....

Jefe de División de Defensa Civil y Prevención de Desastres..... *Nancy Flores*

ASESOR..... *Amelia Cordero Pizarro*

ASISTENTE TECNICO DE SERVICIOS CIUDADANOS.....



CONTROL DE ASISTENCIA

SEGUNDO TALLER "ALTERNATIVAS DE SOLUCION A LA PROBLEMÁTICA DEL DISTRITO DE YANAHUARA" 08-05-2012

**OFICINA DE SECRETARIA GENERAL**

Jefe de Oficina.....

Jefe de la Unidad de Imagen Institucional y RR.PP.....

Jefe de Unidad de Trámite Documentario y Archivo.....

**OFICINA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

Jefe de Oficina.....

*[Handwritten signature]*

Jefe de la Unidad de Tesorería.....

Jefe de la Unidad de Contabilidad.....

Jefe de la Unidad de Recursos Humanos.....

*[Handwritten signature]*

Jefe de la Unidad de Logística y Servicios Auxiliares.....

Jefe de la Unidad de Control Patrimonial.....

*[Handwritten signature]*

Jefe de la Unidad de Informática.....

**OFICINA DE ASESORIA JURIDICA**

Jefe de Oficina.....

**OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO**

Jefe de Oficina.....

Jefe de la Unidad de Presupuesto.....

*[Handwritten signature]*

Unidad de Planeamiento Racionalización y Estadística

Encargado de Planeamiento.....

*[Handwritten signature]*

Encargado de Racionalización.....

Encargado de Estadística.....

Jefe de la Unidad de Prog. de Inversinnes y Coop. Ter. Int.....

*[Handwritten signature]*



**GERENCIA DE DESARROLLO URBANO**

Gerente.....

Jefe de División de Obras Públicas.....

*Arg. Hugo Valdivia B*

*[Handwritten signature]*

Jefe de División de Obras Privadas, Habilitación Urbana y Catastro.....

Jefe de División de Formulación de Estudios y Proyectos.....

*ARG. HANNE PUNTO OLIVERA*

*ARG. FLENO ESTE. GONZALEZ*

**GERENCIA DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA**

Gerente.....

Jefe de División de Registro Tributario y Licencias.....

*Robert Talavera*

Jefe de División de Fiscalización Tributaria.....

Jefe de División de Control y Recaudación Tributaria.....

*CRISTINA LARSEN COLLADO*

Jefe de División de Ejecución Coactiva.....

*David Esteban Contreras*

**GERENCIA DE SERVICIOS A LA COMUNIDAD Y PROTECCION DE AMBIENTE**

Gerente.....

Jefe de División de Residuos Sólidos y Reciclaje.....

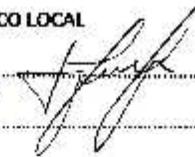
Jefe de División Ornato y Áreas Verdes.....

Jefe de División de Salubridad y Protección al Ambiente.....

Jefe de División de Comercialización y Transporte.....



**GERENCIA DE BIENESTAR SOCIAL Y DESARROLLO ECONOMICO LOCAL**

Gerente Pamela Cardenas Roldán 

Jefe de División de Registro Civil Miguel Jacob

Jefe de División de Educación Deporte y Recreación

Jefe de División de Bienestar Social

Jefe de División de Turismo Desarrollo Económico Local Luisa Mercedes Puccio 

DEMUNA [Signature] 

VASO DE LECHE [Signature]

OMAPED [Signature]

SALUD [Signature]

CIAM

CCTEMY

BIBLIOTECA

FOMENTO Y EMPLEO

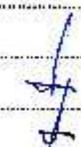
PARTICIPACION CIUDADANA [Signature]

DEPORTES

**GERENCIA DE PREVENCIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA**

Gerente

Jefe de División de Serenazgo

Jefe de División de Seguridad Interna Jesús Salinas Salcedo 

Jefe de División Policía Municipal Jesús Salinas Salcedo

Jefe de División de Defensa Civil y Prevención de Desastres

Asesor

Supervisor General



TALLER PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO - MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE YANAHUARA

Nº	NOMBRE Y APELLIDOS	DIRECCIÓN	TELÉFONO
1	Victor Mendocin	Panají las Lajas 102-A	
2	Valentín Fernández Ber	Proyecto de Cajón V. H. B. B. B.	
3	José Luis Valladas Santos	Presidente Urb. Sta. Cecilia	
4	Enano, Mayte Dora	Parque de Luzurru	
5	Augusto Bezerra R	Jurista Vecinal Luzurru	
6	José Luis Torres	Aldea de Luzurru (P. B.)	
7	Melquinos Quispe Menor	Aldea de Luzurru (P. B.)	
8	Vicky Paz Cobos	Ciudad Luzurru	
9	M. Quispe Torres	M. de Luzurru	
10	Adela Peña Fernández	Municipalidad Luzurru	
11	Genaro Campa Beltrán	Municipalidad Luzurru	
12	Magdalena Talavera Beltrán	Municipalidad Luzurru	
13	Alvaro Villacorte Zamora	facultador	
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			

## ANEXO 3

### PLAN DE DESARROLLO CONCERTADO DE YANAHUARA 2012-2022

#### CUESTIONARIO

La oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Distrital de Yanahuara se encuentra en el proceso de la elaboración del Proyecto de Plan de Desarrollo Concertado del Distrito para lo cual se encuentra, entre otras acciones de participación de todos los actores involucrados, aplicando un cuestionario de preguntas.

El presente cuestionario está destinado a obtener información que nos permita conocer la opinión de las autoridades del Distrito de Yanahuara sobre los problemas y potencialidades actuales del distrito, así como sobre las perspectivas, visión, misión y orientaciones que debe mantener en los siguientes diez años.

Agradecemos su colaboración respondiendo a las preguntas de este cuestionario.

---

1. ¿Cuáles son, en su opinión, los problemas más importantes del distrito en los últimos diez años y que a la fecha no se han resuelto? (Indíquelos en orden de importancia, comenzando por el más importante y terminando por el de menor relevancia.)

Problema 1.

Problema 2.

Problema 3.

Problema 4.

2. ¿Podría indicar las razones o causas que han provocado estos problemas.

Causas del problema 1.

Causas del problema 2.

Causas del problema 3.

Causas del problema 4.

3. ¿Qué consecuencias piensa usted que se derivan de estos problemas?

Consecuencias del problema 1.

Consecuencias del problema 2.

Consecuencias del problema 3.

Consecuencias del problema 4.

4. ¿Cuáles son las potencialidades o recursos del distrito que se encuentran insuficientemente utilizados? ¿Por qué?

5. ¿Cómo podrían utilizarse estos recursos subempleados?

6. En su opinión ¿Cuáles deberían ser los rasgos más relevantes del Distrito de Yanahuara en los siguientes diez años? Describa cómo le parecería que debería ser o estar el Distrito hacia el año 2022.
  
7. ¿Cuál cree que es la vocación o vocaciones propias del Distrito?
  
8. ¿Qué aspectos o características del desarrollo del distrito deberían enfatizarse o priorizarse?
  
9. ¿Cuál piensa que debe ser el rol de la Municipalidad en el logro de los objetivos del desarrollo del distrito?
  
10. ¿Tiene alguna sugerencia o propuesta?